

# مجلة الباحث

REVUE DU CHERCHEUR®

## المقالات والدراسات :

- ❏ رأس المال المخاطر بديل مستحدث لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر
- ❏ دور القطاع الفلاحي في تحقيق الأمن الغذائي في الوطن العربي
- ❏ إدارة الجودة الشاملة و الأداء المتميز
- ❏ أثر تحليل البيئة الخارجية والداخلية في صياغة الاستراتيجية
- ❏ الجودة كمدخل لتحسين الأداء الإنتاجي للمؤسسات الصناعية الجزائرية
- ❏ أزمة العقار في الجزائر ودوره في تنمية الاستثمار الأجنبي
- ❏ تسيير الموارد المائية مع الأخذ بالعامل البيئي
- ❏ تقدير دوال العرض السياحي في الجزائر 1990-2002
- ❏ دور الدولة في حماية البيئة
- ❏ أهمية تقييم المؤسسات في اتخاذ قرارات الاستثمار المالي
- ❏ واقع الاقتصاد الجديد في العالم العربي و الجزائر
- ❏ إعادة هندسة الأداء الجامعي : مقارنة معاصرة
- ❏ الجدل القائم حول الجدار الأمني العازل في فلسطين المحتلة
- ❏ علاقة القانون الدولي بالقانون الداخلي
- ❏ الجوانب القانونية لتأسيس البنوك الإسلامية
- ❏ عقد البيع بالإيجار

❏ **Les Impacts Socioéconomiques du PNDA dans la vallée de Oued Righ**

دورية أكاديمية محكمة، نصف سنوية، تصدر عن كلية الحقوق والعلوم الاقتصادية - جامعة قاصدي مرباح ورقلة  
تهتم المجلة بنشر الأبحاث المتعلقة بالعلوم الاقتصادية والقانونية والسياسية

العدد الخامس 2007/05

# مجلة الباحث

REVUE DU CHERCHEUR<sup>®</sup>

**2007/05**



## هيئة التحرير

( )

/ . : \_\_\_\_\_

/ . : \_\_\_\_\_

/ : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ :

( ) / ✓ ( ) / . ✓

( ) / ✓ ( ) / . ✓

( ) / ✓ ( ) / . ✓

( ) / ✓ ( ) / . ✓

( ) / ✓ ( ) / . ✓

( ) / ✓ ( ) / . ✓

( ) / ✓ ( ) / . ✓

( ) / ✓ ( ) / . ✓

( ) / ✓ ( ) / . ✓

( ) / ✓ ( ) / . ✓

( ) / ✓

( ) / ✓

\_\_\_\_\_ :

السيد/ رئيس التحرير

جامعة ورقلة، طريق غرداية ورقلة 30000

موقع الإنترنت : <http://www.ouargla-univ.dz/rc/>

البريد الالكتروني : [rc@ouargla-univ.dz](mailto:rc@ouargla-univ.dz)

- 1

Microsoft

- 2

: 14 : Traditional Arabic : ) .RTF Word  
15 0.8 (12 : Times New Roman

(IEEE)

2.5 1.5 2.54 (14 : Traditional Arabic : ) 5  
(Mots clés)

- 3

( )

- 4

( ) " " :

-

- 5

( ) - 6

- 7

- 8

: (IEEE ) - 

<http://www.ouargla-univ.dz/rc/>

محتويات المجلة

\_\_\_\_\_

07	/ -				-
15			-		-
27				/ -	-
39		/ -			-
45		-			-
61	/ -		/ -		-
69				/ -	-
83	-		- 2002-1990		-
95				/ -	-
107			-		-
121	/	/	/ -		-
137			/ -	:	-
147		/ -			-
159			/ -		-
167			/ -		-
173				/ -	-
<b>- Les Impacts Socioéconomiques du PNDA dans la vallée de Oued Righ</b>					
BENZIOUCHE Salah eddine					01





### SOFINANCE

- :  
.  
,

### SOFINANCE

:  
, -1  
-

( )

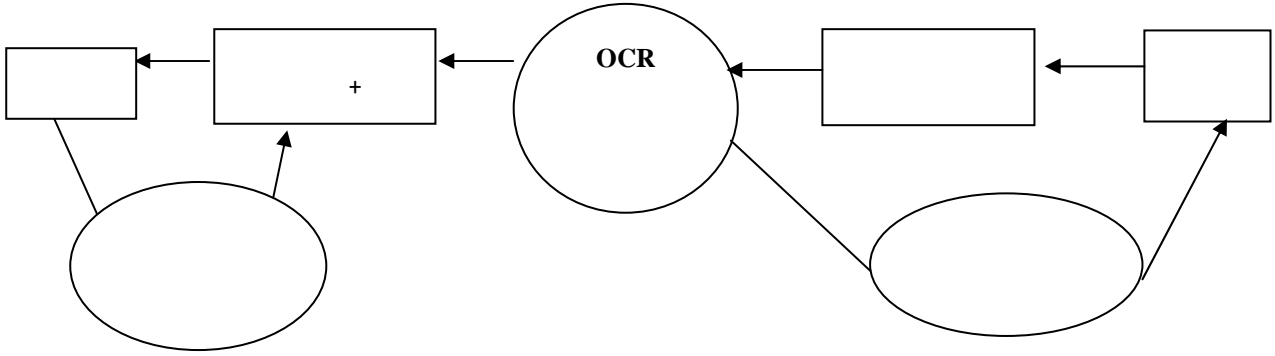
(1)  
: " EVCA \*



- ) :  
 ( - )  
 . ( )  
 : (2)<sup>n</sup>

(3)

: (01) :



1946  
 "ARD"

"Doriot"

1977

1983

%250 %300

1990

54

%60  
 200

1993

%64

;(4)

capital de démarrage :



1980

-2

capital de développement :

-2

:

(5)

%10-

%5

)

( ...

)

capital-création ::

-1

( ..

capital d' :



amorçage:

:( 01)


92

marrel

Capital- transmission :

-3

whitaker

: ou succession

(

-

-

:

les benes

)

: -

capital : -4

: retournement

: -

: -

(8) -3

: -

"

"

: -

: -4

(6) :

(7) :

: -

:

%2,5

%30-%15

:

14-7 . . . -

: -5 ) -  
: -1 ( -  
)

**500**

**%80**

: .(

: **(02)**

<b>%59-</b>	<b>%59 +</b>	(%)
<b>%3 -</b>	<b>%25+</b>	(%)
<b>8000</b>	<b>16000</b>	( )
<b>%9+</b>	<b>%35 +</b>	(%)
<b>%5+</b>	<b>%12+</b>	(%)

112

.. :

**%30** ( )

1980

1990

499-100

:

-2

:

**%38**

**(03)**

<b>%5,3+</b>	<b>%34 +</b>	(%)
<b>%12 +</b>	<b>%67,8+</b>	(%)
<b>%4-</b>	<b>%51,3+</b>	(%)
<b>%3,4-</b>	<b>%19,9 +</b>	(%)
<b>%3,5-</b>	<b>%5,4 +</b>	(%)

116

.. :

:

: Sofinance

. 1996

**1500**

2003 20

:  
 • " "  
 " "  
 • : -  
 )  
 ) ( (   
 (   
 : FINALEP -2  
 : 1991  
 Sofinance Finalep  
 Sofinance  
 Sofinance Sofinance -1  
 Sofinance Sofinance  
 : 732 : 2000 04 Sofinance Sofinance  
 : - 5  
 (8)  
 %35 Sofinance 2001  
 : (9)  
 -  
 (10) : -  
 Sofinance.  
 :

**Sofinance : (04)**

2005	2004	2003	2002
340.086.000	534.517.000	294.704.000	293.210.000
64.500.000	177.405.000	281.919.576	162.892.687

2005	2004	2003
639.400.000	625.000.000	67.060.000
1.451.919.000	1.078.248.000	379.109.891

Source : [www.sofinance -dz.com](http://www.sofinance-dz.com).

: -  
 :  
 -  
 :  
 . 1996  
 -  
 . 1995      1957  
 -  
 . 1994  
 (    )  
 :  
 )  
 (  
 .  
 :  
 :  
 :  
 :  
 : -1  
 :  
 : -2

, )  
, ('.  
, )  
, (...  
-  
, )  
, (... )  
-  
-  
-  
Sofinance  
,%35

29,30 : : (1)

.53 2002  
\* European Venture Capital Association (2)

.308 2006 18,17 , PME (3)

.308 2006 ,18 ,17 , (4)

.512 2006 18-17 , (5)

85-83 2001 : . (5)

109 : . (6)

77-76 , (7)

. ,FERTIAL : (8)

.141 2006 documents interne du ministère de PME –PMI AIGER 2004 .(9)

.54 : (10)

-

: \_\_\_\_\_

37

60

19

:

1.

2.

66

100

:

( / ) =

100\*

:

% 100

---

1  
 .16 .1999  
 2  
 26 ,2000



:

9.5

-:

.2004 1995

(1)

:

2004		2004	2003	2002	2001	2000	1995	
15.8	6.8	870041	751037	674817	662863	682726	477477	
7.0	4.5	67062	62702	57901	58101	56503	45150	
		7.7	8.3	8.6	8.8	8.3	9.5	

6

:

630

0.2

2004

440

221

37.8

2.9

185

118

15.0

100

6.8

:

2004

2003

59.1

:

12.5

0.6

2004

1997

4.6

226

1999 1991 1991 536 6 5 1999

.2004 1997 (2)

:

2004		2003		2001-97		
632,65	2726,97	522,03	2852,78	319,27	2078,31	( )
221,63	1315,13	226,62	1331,55	182,07	1023,99	
141,42	675,08	91,94	544,56	91,97	456,18	
79,96	192,23	60,00	155,50	61,59	120,37	
651,29	1841,05	672,96	1769,37	576,03	1550,28	
771,44	1609,51	734,56	1573,48	781,73	1704,78	
114,60	481,19	123,30	503,75	91,38	345,32	( )
639,10	492,64	493,04	406,97	563,19	484,47	
79,07	43,60	71,12	43,71	87,40	50,18	
1479,84	618,21	828,48	530,40	858,13	569,03	
26,68	18,18	27,92	19,27	21,12	17,19	
344,31	1038,43	302,80	890,23	269,11	712,38	
4960,36		3928,15		3720,92		

. 2005 - :

27.4

64.4

15.8

15.9

2003

22.1

0.1

.2004 2002 (3)

:

2004	2003	2002	
26265	516,79	72,01	
462963	193,12	1133,6	
11867	9780,90	27275,25	
-	-	19,76	
31239			
-	-	703445,1	
137983	154551,74	109129,25	
25887	24508,63	17617,18	
-	-	13	
655	211,91	161,99	
		6290,88	
6850	4940,10	687,72	
103208,30	86292,96	62056,58	
		23263,48	
5097	5027,01	4988,79	

. 2005 - :

:

20 19.4 1999

3

2001- 1997 8.4 2004 8.6

.2004 1997 (4)

:

2004		2003		2001-97		
8485,44	44971,61	7518,80	47571,15	8654,54	55939,05	( )
4260,52	22004,53	3162,21	20937,94	3534,16	3502,00	
229,82	598,48	232,24	624,56	200,75	539,67	
447,89	1042,01	400,55	1017,23	409,31	901,09	
849,28	2256,88	790,34	2016,66	779,78	1865,53	
1150,36	3023,25	1034,52	2555,60	1125,48	2530,06	
1310,83	5352,82	1393,36	5730,09	1339,83	5057,82	( )
2851,75	3932,08	2061,79	3204,20	1909,13	2996,11	
2098,38	1519,25	1916,14	1466,10	1670,26	1199,12	
582,07	524,21	514,76	435,76	501,25	428,54	
60,24	55,87	42,32	36,54	54,45	45,11	
2947,62	10393,39	2513,43	10215,56	2185,80	8644,22	
21013,68		18418,25		18830,58		

. 2005 - :

2003

27.2 2.1 . 3.5 12.7  
 . 1.7  
 27.4 25.6 26.2 2.9  
 -:

.2004 2002 (5)

:

2004	2003	2002	
87198,06	63050,04	38092,94	
1044,97	1002,64	1394,18	
10488,58	7834,80	2569,48	
28602,24	86881,31	107561,80	
	-	16347,05	
110636,74	91653,48	18126,56	
48054,75	22391,69	21353,00	
	-	133,00	
15228,15	7826,59	8993,86	
		887,39	
21349,68	17456,34	5283,96	
44552,95	25056,00	2302,60	
		-	
	-	-	
107793,57	47477,17	43163,74	

. 2005 - :

:

.2003 1995 (6)

2003	2002	2001	2000	95	
8221	7553	6805	6911	5746	
30048	29485	27377	29980	23457	
27.4	25.6	24.9	23.1	24.5	
21827-	20572-	21932-	23069-	17711-	

13 :

21.8      2003

25.2

15.7

8.2      9.7

.      7.8

2003

45.3      9.9

.2004      1997      (7)

:

2004		2003		2001-97		
7852,79	42244,64	6996,77	44718,37	8335,27	53860,74	( )
4038,89	20689,40	2935,59	19606,39	3352,09	2478,01	
88,40	(76,60)	140,30	80,00	108,78	83,49	
367,93	849,78	340,55	861,73	347,72	780,72	
197,99	415,83	117,38	247,29	203,75	315,25	
378,92	1413,74	299,96	982,12	343,75	825,28	
1196,23	4871,63	1270,06	5226,34	1248,45	4712,50	( )
2212,65	3439,44	1568,75	2797,23	1345,94	2511,64	
2019,31	1475,65	1845,02	1422,39	1582,86	1148,94	
(897,77)	(94,00)	(313,72)	(94,64)	(356,88)	(140,49)	
33,56	37,69	14,40	17,27	33,33	27,92	
2603,31	9354,96	2210,63	9325,33	1916,69	7931,84	
16053,32		14490,10		15109,66		

. 2005

-

:

58

:

2003

0.9

14.6

2002

55

. 2003-1995

(8)

2003			1995		
92.8	45	47.8	70.1	32.4	37.7
48.6	21.1	27.5	31.3	14.6	16.7
36.7	5.5	31.2	29.2	3.7	25.5
7.4	0.6	6.8	5.7	1	4.6
31.6	9.9	21.7	24.2	8.3	15.9

.2004

:

61 2010 70.1  
 7 28 2003 92.8 1995  
 15 5 283  
 4. 17 1999 -1995 /  
 : 2003 -2000 / 313  
 47.9 2003

2002 2003 42.1  
 48.2 49.7 . 20.2  
 5  
 16.7  
 10.2 12.3  
 2.5 2003  
 17.2  
 0.8  
 29.7

. 2004

: 4

1

5

.2004 1997 (7)

:

2004	2003	2001-97	
56,23	57,30	43,95	( )
57,56	58,34	88,45	
100,83	99,08	98,80	
66,15	64,37	62,52	
99,07	99,38	99,17	
95,00	96,48	96,96	
35,84	33,80	33,11	( )
31,03	35,11	26,49	
82,33	82,65	83,38	
102,50	102,89	105,16	
97,37	98,73	97,33	
70,32	69,92	70,24	

. 2005 - :

43.95	2000-1997	46.4	48.2
2004	<b>56,23</b>	39	44.9
		32.6	33.9
	<b>31,03</b>	68.4	68.9

. 99.7 96.2  
7.4



.2004 97

(8)

:

2004			2003			2000-97			
77,01	37,39	36,60	85,36	29,42	38,02	81,86	24,84	22,67	( )
27,29	100,14	35,11	29,09	97,85	36,35	60,81	98,53	98,84	
100,31	5,68	0,04	100,00	3,89	0,04	100,00	1,69	0,03	
28,77	-	-	9,63	-	-	17,89	-	-	
-	1,72	96,95	-	3,30	93,12	-	5,18	54,21	
99,95	111,77	94,47	99,95	114,71	94,91	99,73	99,69	91,98	
79,83	-	26,96	84,97	-	25,39	87,32	-	18,77	
99,90	81,55	98,69	99,89	82,37	99,77	100,40	84,78	99,42	
99,80	65,27	90,27	99,81	63,96	90,88	100,22	63,75	92,48	
100,06	-	-	101,18	-	-	100,63	-	-	( )
109,16	1,85	7,88	101,27	0,76	6,62	115,32	1,54	0,35	
100,36	54,65	83,80	100,47	53,98	91,29	100,56	61,46	95,82	
100,37	53,57	77,56	100,48	54,12	87,69	100,57	64,18	93,70	
99,77	54,99	99,06	99,85	53,93	99,18	99,75	60,19	99,72	
103,72	44,92	82,89	102,75	45,03	83,90	100,78	41,68	91,91	
99,89	105,37	100,00	99,88	105,70	100,00	98,83	105,47	100,00	
98,61	41,08	45,19	98,94	37,59	47,67	98,72	40,77	43,36	

. 2005

-

:

27.29 )

2004 ( 28.77

300

96 45

( 5.68 1.85 1.72 )

( 35.11 26.96 7.88 )

2003

68

9.7

.2003

1995

(1)

تابع ملحق (11/3) : الفجوة الغذائية العربية للمجموعات السلعية الرئيسية  
(1995 و 2000 - 2003)

(مليون دولار)

نسبة الإكتفاء الذاتي %				نسبة التغير في قيمة الفجوة الغذائية %		2003	2002	2001	2000	1995	
2003	2002	2000	1995	2003 - 1995	2003 - 2002						
				2.2	0.9-	14,649	14,776	14,726	13,905	12,341	الاجمالي
48.2	49.7	46.4	53.1	2.1	6.1-	7,010	7,467	7,554	6,378	5,942	الحبوب والذيق
46.4	48.2	46.0	51.3	0.4	23.4-	2,953	3,853	3,856	2,752	2,870	(القمح والذيق)
39.0	44.9	21.2	45.5	1.8	2.5	859	838	772	956	745	(الشعير)
74.8	66.2	67.8	72.4	0.5	15.6	971	840	1,102	1,120	936	(الأرز)
36.4	39.5	38.5	50.0	7.5	6.6-	1,425	1,526	1,350	1,323	797	(الذرة الشامية)
97.8	98.4	98.3	100.0	5.9	12.6-	139	159	96	92	88	البطاطس
32.6	33.9	37.8	40.1	0.0	6.6-	1,191	1,275	1,390	1,163	1,190	سكر (مكرر)
61.5	61.1	57.6	65.4	0.3-	0.8-	350	353	352	414	359	بقوليات
39.6	39.3	45.6	33.1	0.5-	5.2	1,487	1,413	1,158	1,101	1,554	زيوت وشحوم
99.7	99.0	99.2	97.5	8.6	17.2	232	198	244	265	120	الخضراوات
96.2	95.5	97.3	96.8	32.8	29.7-	300	427	591	285	31	الفواكه
85.4	85.7	85.9	86.3	7.9	11.3	1,799	1,616	1,498	1,439	977	لحوم
68.4	68.9	71.5	64.4	2.0	13.5	2,443	2,152	2,105	1,914	2,082	الألبان ومنتجاتها
98.1	97.4	96.8	95.2	20.6-	62.9-	13	35	43	64	82	البيض
107.4	102.7	108.4	114.3	12.2-	1.6-	314-	319-	305-	252-	889-	الاسماك

المصدر: المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، قطاع الزراعة والثروة الحيوانية والمصنعة في الوطن العربي عام 2004.

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

(1) (cs4)

(consommateur)

(changement)

(ompétition)

(complexiste)

.1

TQM / )

(Total quality management

	Quality		.2
		Qualitas	
	(1)	.	
"		.	.3
)"			
		(105 -	
"		.	
"		"	
"		"	
			:
		_____	
	jurán	.1	
	(2).		
	E-deming	.2	
		"	
	(3)." :		
"	Ph-crosby	.3	-1
			-2
(4)." :			-3
	Christian Meria	.4	
			-4
		(5).	
"	G.Taguchi	.5	
(6)" :			-1
			_____
			: . 1-1
			_____
			: -
			_____

:

Total

(7)

:- - .I

---

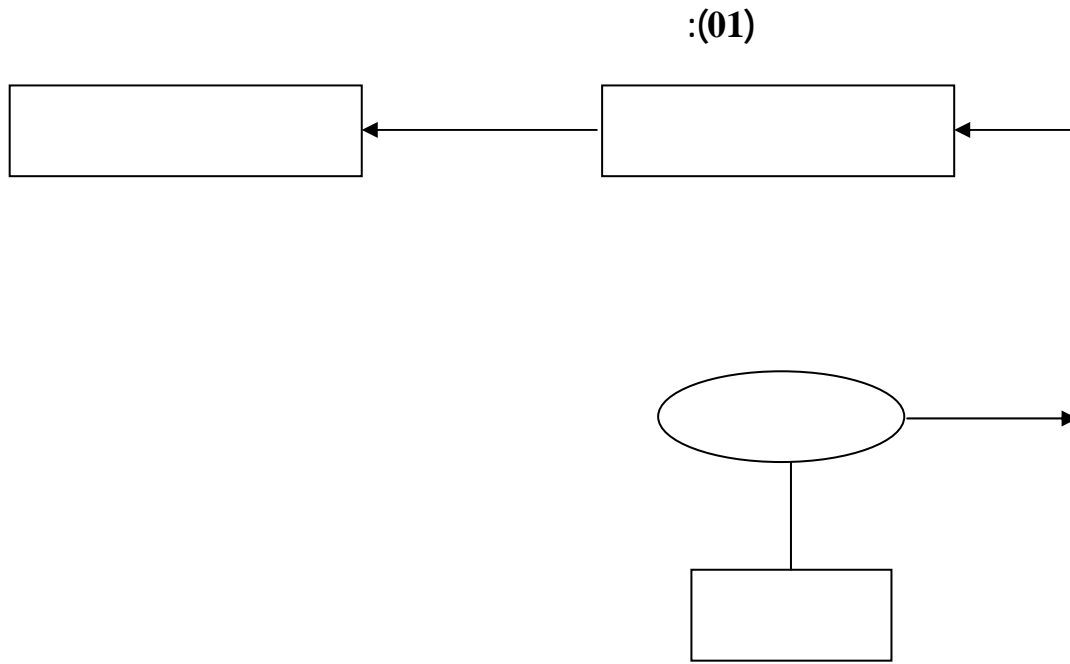
" "

:

.(8)

:- -

---



**(9)\*Jean Marie : Le défi de la qualité dans la société industrielle p81.**

                  : 1970 – 1950                   .III

                  : 1950 – 1930                   .II

)

(

.(10)'

37-27 . . -

.2 : 1970 : .IV

.3

.2.1

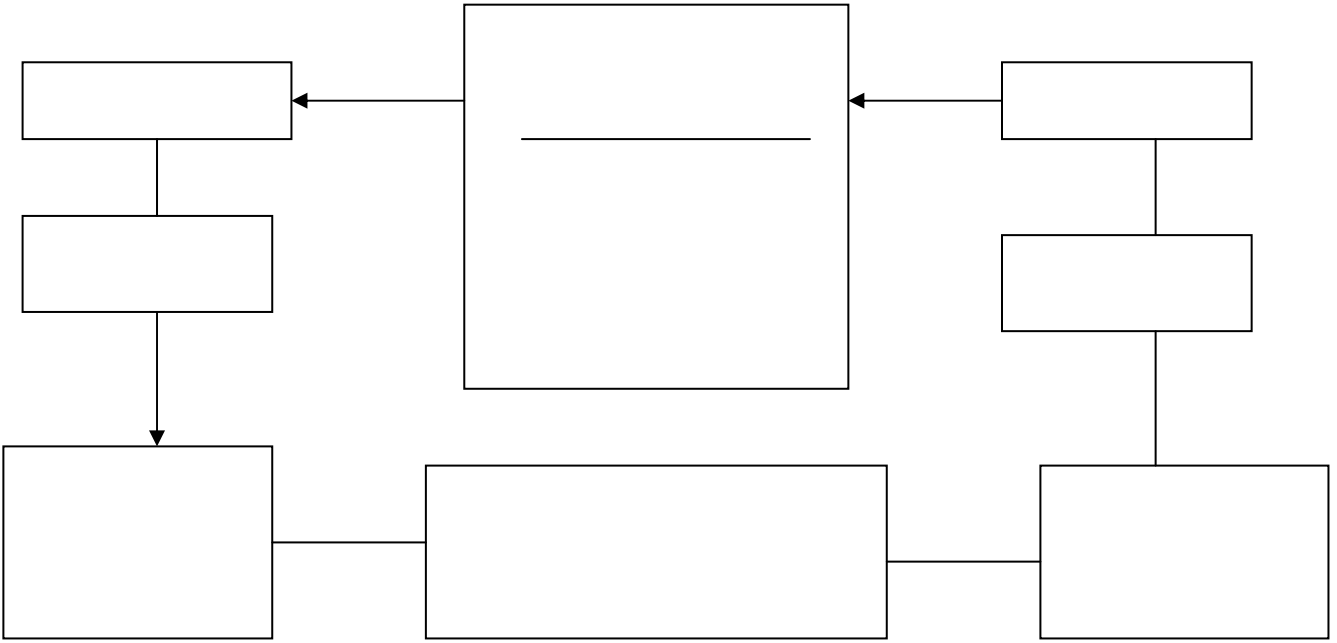
. (11)

. (12)

(13).

.1

(2)



(14)( 299 " )

: 3.1

: (15)

.	.1	:
.	.2	.1
.	.3	.2
:	.4	.3
...		.4
.TQM	.5	.5
( )	.6	: <u>.4.1</u>
.	.7	

TQM



. (16)

" Fericelli AM

(18).

Mporter

Performance

Action

Processus

(19)

(17)

**Arthur D- little**

500

) porter

( .

(22)

.( 20)

porter

(23)

( )

. (21)

:

:

.1

-1

-2

-3

-4

.2

.3

**TQM**

:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Peter &**

**Waterman**

:

-4

:

■

.1

.2

.3

1900

. (24)

:

( )

.4

( )

-5 : -  
-1

-6

-7 -2

-8

-3

-4

( )

)

....

15	.2002 .1	-	-	-1
	Juran Dj .Gestion de la qualité. AFNOR. 1983. P15			-2
	Neville Jean Philipe. La qualité en question. Revue Française de Gestion,			-3
	Mars,Avril,Mai. 1996. p39			
	Crosby Jean Philipe. La qualité c'est gratuit. Economica. 1986. p19			-4
	Meria Cristian. La qualité des produits industriels. Ed dunod. P3			-5
	8			-6
129	.2002	.	.	-7
	Jean Marie .Le défi de la qualité dans la société industrielle. P81			-8
	27 . 1995 .1	.	.	-9
	Brilman Jean. Les meilleures pratiques de management au cœur de la			-10
	performance. Ed .organisation. 2 tirage. 1998.			
	.2 1998 .2	.	.	-11
	.2000 .1	.	.	-12
	.299	.	.	-13
	.	.	.	-14
	.	.	.2005	
	.	.	.	-15
	.	.	.2005	
	.2005	.	.	-16
.8	.2002.	-	-	-17
	.87 1996.	.	.	-18
	-	-	-	-19
	.16	.	.2002.	
	Porter Michael. L'AVANTAGE concurrentiel- comment devancer ses			-20
	concourts et maintenir son avance. Ed dunod. Paris. 1997. p8			
.181	2005	.	.	-21
	-	%1	-	-22
	.1998.	.	.	-
.2001	.	.	.	-23

:

:

. . . . .

:

:

**.1**

. . . . .

**.(3)**

"

:  
Thomas

:

**(1) "**

-

-

-

**.(4)**

-

-

:

**.2 .2**

-

:

-

-

-

**.(2)**

:

**.2**

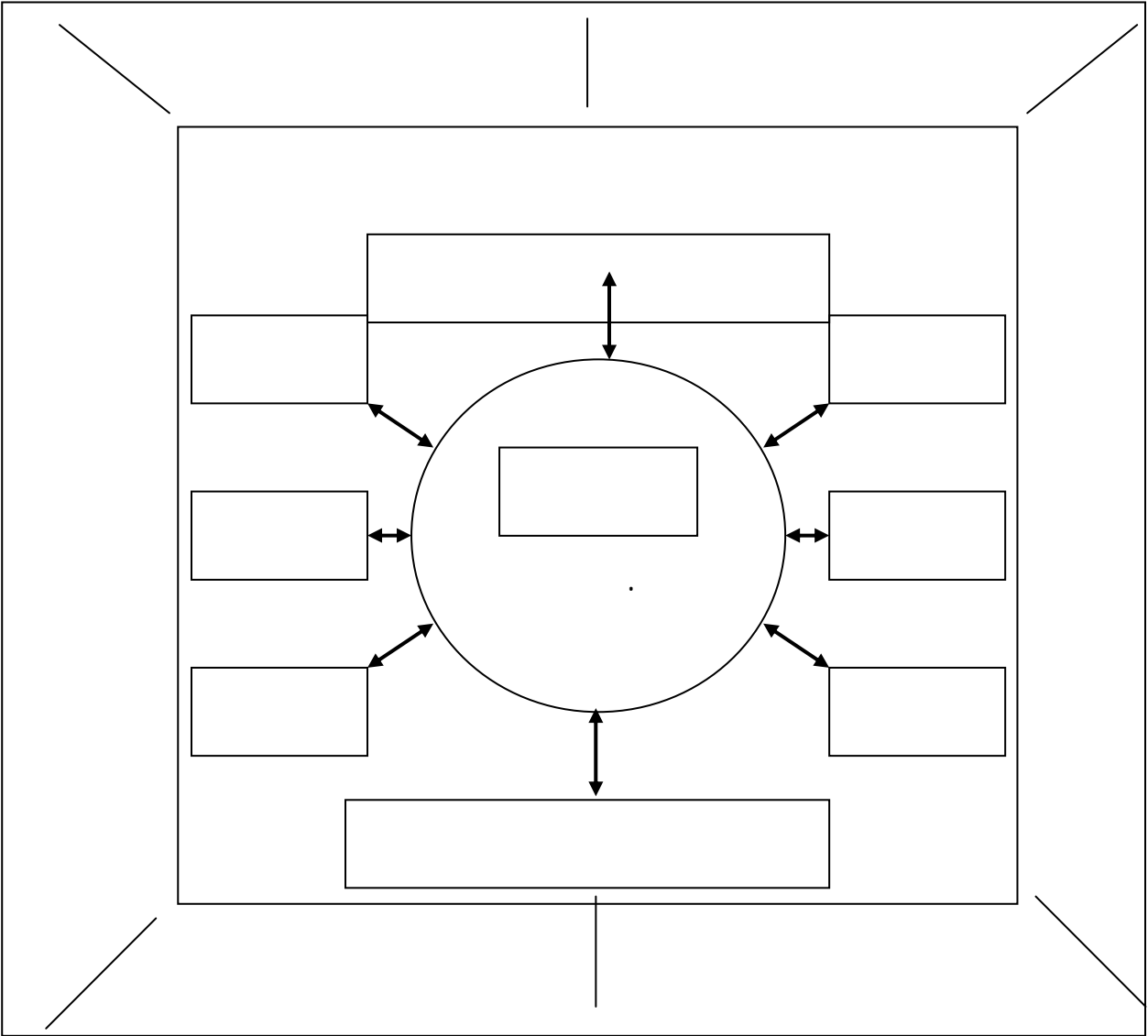
:

:

**.1 .2**

:

(5) ( ) :(1)



.113 2001 2

: \_\_\_\_\_

: /  
)

( ...

.3

OPEC

.(7)

: /

.1.3

:

/

:

:

.1.1.3

:

/

.(8)

/

/

:

/

.(6)



/

/

/

:

. 2 .3

/

:

.1 .2 .3

2 .2 .3

:

:

/

/

:

-

/

-

-

( )

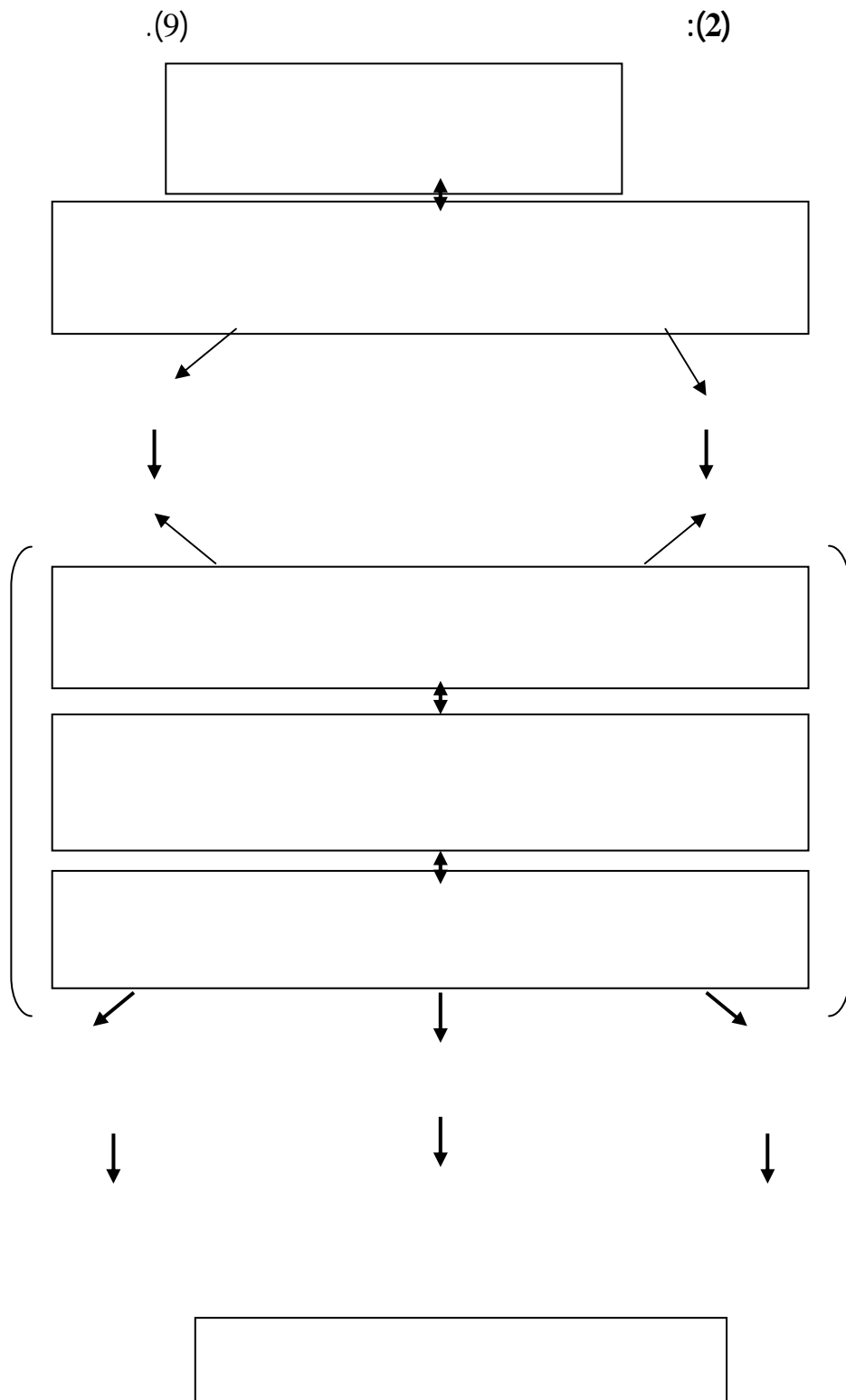
/

-

/

/

:



.188 2000 .

: \_\_\_\_\_

.

:

...

.

:

.13	2000	-1
.37	1995	-2
.1993	..	-3
.113	2001 2	-4
.188	2000 .	-5
.1999		-6
.110		-7
.110		-8
.143		-9
.188		-10



( )

-

-

-



:

-

-

-

:

-

-

:

:

:

-

-

-

.

.

:

-1

:

-1-1

:

. . . .

9000

-

:

-1-1-1

2000

(6).

(Processus)

( )

(1)

(7):

:

-

:

-

:

-

( )

:

-

(2).

( )

:

(3).

: )

(

:

(4). ...

)

(5)

( )

.(

(1)

. : -  
: **-3-1-1** :

(8) -

(9) -

(10) -

.(11) -

.(12) -

**-2-1**

**-1-2-1**

( ) :

.( )

" ( )

.(14)

" 2000 9000

"

. (15) "

.(13) "

:

:

:

:

(17) .( )

: ISO

-2-2-1

:

-3-1

:

1987

2000

1994

2000

9001

:

:

":

"

.(16)

:

-

-

60-45 . . . -

11

(19) .1997 1994

-

-

%14.2

.2001

%64.2

: %50

%64.2 %57.8

(2002- 1997)

-2

%74.3 %54.7

:

( 20).

-1-2

:

:

(18):

-

:

. % 50

-

:

. %21.2

-

. . . .

-

1.5% 1999



-2-2

.2000

-

-

2003

(ISO)

70 )

( 47

9000

:

135

9000

3 2004

(22).

(21).( )

-3

2003

:

:

-1-3

.2004 ( )

-3-2

(GIC-ERCE)

:

(EPE/SPA)

.(SGP)

2.250.000.000

.( )

1986

.1986 3

:

1986

13

:

-

-

60-45 . . -

: NA442 %10

: 2003 ,2002

NA442 (2000) : 2004

.%9,09 ,%11,58 %11,56:

(ACC)

CPJ45 2003 9

)

( 45

. CPJ CEM II A32,5

2 CPJ CEM II A42,5 :

.2004

-

(%6 % 1 )

-

- 9000

1994 :9002

-

: :9001

2000

: -1 ( )

:

(2004-1997)

(23).

-2-3

1500

:( )

800

:

-1-2-3

(Dumpers)

40 35

: -3 (concasseur)  
. / 1000

(Extracteurs)

.<sup>3</sup> 65 70 25  
. % 30 %

(SCHENK)

.(Débitmètres)

. / 1000

:

( ) ( )

°1400

:

-2

°150 130

( )

15000

(Doseurs)

. / 140

(incuits)

%6

: -4

100

% 14 (Finesse)

. /

.% 1

u 90

:(Trémies)

.( )

8000

8000

(Pneumatiques)

:(2004 -1997)

: , -  
 , -  
 .(1)  
 : (1)  
 , - %100 -  
 ,(2001-1997)  
 : , - 2000 ,%100  
 - .%98,03 2003 %109,33  
 . / 97,80  
 - .1998 / 108,17 2004  
 :  
 , -  
 :  
 : 1986  
 : 1992  
 : 1995 ) ( )  
 .( )  
 12 ( ) : 2003 -  
 -  
 ,2003 %100 1994 : 9002  
 ,2000 :9001  
 .2003 -  
 : , - , -  
 2000 -  
 .%2,42 2002 %2,17 -  
 -  
 2002 %12,7 %9,36 2000 -

925	-	-	-	-
	/	. 2002	%36,91	2000 %27,29
	,1997		:	-
		1998		-
	-	2004	%18,65	
,2002 :	/ 1072			. %30,38
	,2004 2003			-
		2000		
	-	2003		%17,23
				. %33,19
	2004			-
		,1997	%66,62	1999 %59,50
	%2			
( ) 3		. 1999	%40,50	1997 %33,38
				-
		: ,(3)		
		CEM II A 32,5		-
		CPJ CEM II A 42,5	CPJ	
		,( )		-
		(Réfractaires)		
		.(2)		
		: (2)		
				-
	-3-3	-2002)	/	107
	:			.(2004
	:			

60-45 . . -

CPJ- : ( ) -

CPJ 2001 9 CEM II/A 32,5

.2004 7 -CEM II/ A 42,5

.2004 19 -

**-1-3-3**

.1998

( )

( )

Engins )

( ) .(

. . . .

:

.(NA442:2000)

:  
2004 :14001

2000 :9001

.18000

.2000 :9001

\*

\*

:

**-2-3-3**

.2000

\*

\*

.1998

\*

-

\*

:

-

\*

:

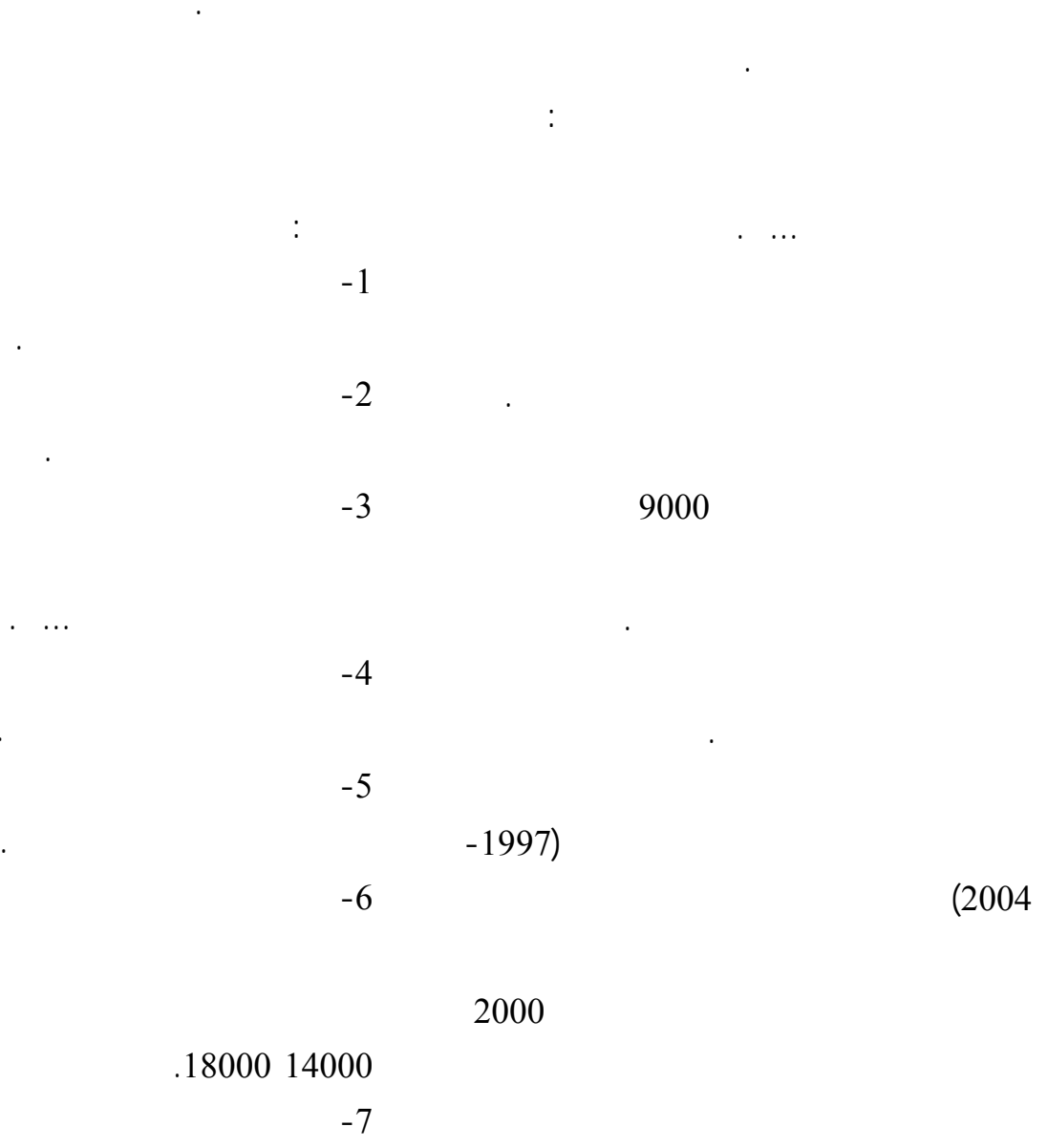
,2000 7 1994:9002 -

530 16

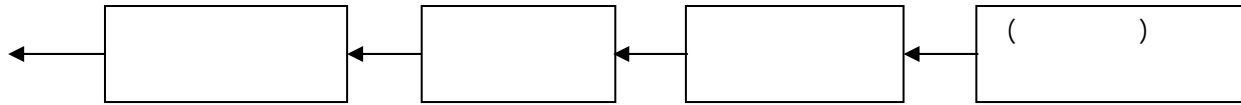
,2003 21 2000 :9001 -

138,3 6

:



:(1)



(2004-1997)

:(1)

% :

2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	
99,14	98,03	98,08	101,10	109,33	105,25	103,84	103,80	: -
101,13	99,02	102,00	104,94	106,05	102,09	100,73	100,70	-
-	-	2,42	-	2,17	-	-	-	: -
30,38	27,63	27,88	28,66	27,62	24,31	18,65	26,91	: -
-	-	12,77	-	9,36	-	-	-	-
-	-	36,91	-	27,29	-	-	-	-
30,78	33,19	26,78	22,88	17,23	19,06	27,18	24,04	-
97,80	98,64	101,62	107,55	107,21	107,25	108,17	105,69	: -
61,98	62,07	61,83	62,01	59,94	59,50	60,70	66,62	-
38,02	37,93	38,17	37,99	40,06	40,50	39,30	33,38	-

.(2) (1)

:

(2004-1997)

:(2)

2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	
113,50	116,5	111,97	104,80	102,89	106,81	105,05	106,9	( / )
958,2	927,7	960,64	967,44	949,39	969,85	936,98	892,86	( / )
155,6	-	-	-	-	-	-	-	( / )
1335,5	1298,3	1275,6 3	779,76	781,81	1047,17	738,17	676	( / )
0,46	0,68	0,60	0,61	0,64	1,95	1,96	1,98	(%)



- 1- Khemakhem. A, la dynamique du contrôle de gestion, ( paris : Bordas, 1976 ), P. 310.  
 J et B. Grabot, Organisation et gestion de la production, (Paris : Hermes, 2002 ), P. 230. .2- Erschler
- 3- Ingram. H and Mc Donnel. B, "Effective Performance management- the team work approach considered", Management service quality, Vol 6, N°6, 1996, PP. 38-42.
- 4- J-Y. Saulquin, « Gestion des ressources humaines et performance des services: le cas des établissements socio- sanitaires », revue de gestion des ressources humaines, N°36, Ed ESKA, Paris. 2000, P. 20.
- P.168.. J-P, Economie industrielle.( Alger: OPU,1993 ).5- Angelier
- 6- Norme ISO 9000:2000 , systèmes management de la qualité , principes essentiels et vocabulaire. P. 4  
: -7
- .11 . ( : ) -
- .32 . (1993 : ) -
- : " -8
- .65. 2002 70 24/4 "(2000-1993)
- .3 . (2002 : ) - ... - -9
- ..401 1. ( 1985 : ) -10
- .15 . (2001 : ) -11
- .635. (1969 : ) -12
- ECOSIP, Gestion Industrielle et mesure économique,.(Paris : Economica, 1990 ).P. 276.13
- .46. 2001 5 " " -14
- Norme ISO 9000:2000 , Idem.15
- Norme ISO 9004 :2000, Systèmes de management de la qualité- lignes directrices pour 16 l'amélioration des performances. P. 4.
- .96 -78 . 1. (2002 : ) -17
- 2000 -18
- .2001
- 19
- .6. 2001
- N°105, série E, Alger, .ONS: L'activité industrielle (1989- 2002), collections statistiques- 20  
33-34..2003,PP
- Ministère de l'industrie, le programme qualité du ministère de l'industrie, projet Algérie -21  
France- ONUDI, Journée d'information. 2005, P.31.
- 22- Idem.  
.(2004-1997) -23

**:(1)**

			(*)	
	$\frac{(\quad)}{(\quad)}$		1	
	_____		2	
	_____		3	
	_____		4	
	_____		5	
	_____		6	
	_____		7	
	_____		8	
	_____		9	
	_____		10	
	_____		11	
	_____		12	
	_____		13	
	_____		14	
	_____		15	
	_____		16	
	_____		17	
	_____		18	
	_____		19	

.181-142. 1993

- : :

-A.Couloud et autres, **les ratios de productivité**, Ed. les éditions d'organisations, Paris, 1986, PP. 11,136.

. = = = = :

\_\_\_\_\_ (\*)

**(2004-1997)**

**:(2)**

2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	
1020000	1010000	1040000	1038000	970000	970000	970000	970000	( )
1011278	990172	1020033	1049489	1060546	1020991	1007313	1006906	( )
1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	( )
-	-	77492	-	66645	-	-	-	( <sup>3</sup> 10)
709125,6	598603,4	606812,2	668243,3	712014,2	616857,8	410728,4	309864,3	( <sup>3</sup> 10)
-	-	223977	-	194346	-	-	-	( <sup>3</sup> 10)
218330,1	198695,3	162537,5	152948,2	122700,4	117580,5	111647,03	74508,58	( <sup>3</sup> 10)
10340	10038	10037	9758	9892	9519	9312	9527	( )
6342	6132	6196	5977	6609	6477	6028	4773	( )
16682	16170	16233	15735	16501	15996	15340	14300	( )

. : :

**:(3)**

CEM II A 42,5	CEM II A 32,5		
.... 62 ≥ 42,5 ≤	52,5 ≥ 32,5 ≤	.... (² /N) 28	-
..... 60 ≤	..... 90 ≤	..... ( )	- NA 442
..... 1000 ≥	..... 800 ≥	..... 28	-
..... 10 ≥	..... 10 ≥	..... ( )	-
..... 3,5 ≥	..... 3,5 ≥	..... (%)	-
..... 0,10 ≥	..... 0,10 ≥	..... (%)	-
%100		_____	
/ 925	/ 107	.....	-
/ 160	/ 1072	..... (Réfractaires)	-
. %2 >		.....	-

. :



- .  
- :

(....

:  
\_\_\_\_\_

" "

:

.

: \*  
\*  
\*

.

:

- - - :  
\_\_\_\_\_

-

-

-

)

:

)

(

( ...

:  
\_\_\_\_\_

.

%50

« »

-

-

: )

1990

)

(

350 120

10 4

1975

(1)

10

10

(2) "

:

:

-

:

-

%50

:(La concession)

-

2001 20

:

-

:

-

"

: -

( )

277-63

1963

26

(3)

: (4)

277-63

1966

15

284-66

1966

(5)

)

(

1982

28

13-82

68-61 . . . -

05 12-93

1993 .%51

50-75 1993 25 08-93

1975 26

25 09-93

13-82

13-86

8 154-66

1993

1966

15

12-93

99

04-95

1995 24

%49

1988

12

25-88

1995 24

05-95

2001

20

03-01

1990

14

10-90

20

01-03

2002

12-93

1993

ANDI

1993

05

APSI

90-10

2010

15

14



360 900

10

4

80

2003

870

73

% 15

49,2

46

31 18-83

.2003

1983

23.7

34

: (7)

%52

-

(6)

-

)

(

2003 / 02 / 17

03 - 03

: (8)

:

:

(

)

...



:

.

.

:

.

.( ) .

.

.

:

-

-

.

:



.

.

.

:

.

.

.

: ( ) www.google.com/el-bayan.new.papers 2-1 ,2002 5  
 - (1) - (2)  
 23 ,2003 .1  
 -(3)  
 .45 2001 .  
 17 2001 - (4)  
 21 ,2004, , - (5)  
 21 ,2004, , - (6)  
 « - (7)  
 .200461 .  
 -(8«  
 .2004 .  
 :  
 : -  
 : -1-  
 -1  
 « : »  
 .2001 & .  
 -2  
 « »  
 .2003 .  
 - - - ) -3  
 2003 .1  
 -4  
 2001 .  
 2001 -5  
 : -2-  
 6-GHERTMAN Michel, **Les multinationales**», Que sais-je n°2068,  
 ed. PUF (3°ed.), Paris, 1982. Et réédition Bouchene, Alger,  
 1993  
 7-GINGLINGER Edith, **«Les décisions d'investissement**», ed.  
 Nathan, Paris, 1998.  
 :  
 : -1-  
 .2004, , -8  
 « -9  
 .2004 .  
 : -2-  
 -10  
 : ( ) www.google.com/el-bayan.new.papers.2002 5

:  
 )  
 (... \*  
 :  
 (ii)  
 %50)  
 .(iii) 42  
 3 383  
 3 1000  
 65  
 3 48  
 \*\*  
 )  
 .(3E  
 : -I  
 :  
 )  
 (i)(1970 1000

(iv)"3E"L'efficacité Economique  
 D'équité Sociale Et L'environnement

(v)

: -2-I

02 )

: -1-I

(

)

(...

(vi)

( )

\*

(ADE)

(ONA)

1996

:

( )

:

**-3-I**

**:(01)**

.	( )	.	
.	.( )	.	
.	.	.	

Extrait de :Lynnaise de eaux, Momento gestionnaire d l'alimentation en eu et de l'assainissement.tom 03,p841.

:

**-4-I**

" " :

)

(

\*(

)

-3

(vii)

$$P_{ij} = [C_{ij} + F_{ij} + R_{ij} + Y_{ij}] / Q_{ij}$$

$P_{ij}$  :  $P_{ij}$

$C_{ij}$  :  $C_{ij}$  (viii)

$F_{ij}$  :  $F_{ij}$

$R_{ij}$  :  $R_{ij}$

$Y_{ij}$  :  $Y_{ij}$  (ix)

$Q_{ij}$  :  $Q_{ij}$

-1

16/05/98 98/156

" " -2

10)

( 04)

(

(x)"

"

1998

:(02)

( <sup>3</sup> / )			
x001	01	<sup>3</sup> 25 0	-1
x3.25		<sup>3</sup> 55 26	
x5.50	3.25	<sup>3</sup> 82 56	
x6.50		<sup>3</sup> 82	
	5.50		
	6.50		
x4.50	4.50		-2
x5.50	5.50		-3
x6.50	6.50		-4

156/98

:

.20 31 1998 16

(xi)

(xii) " " :

3.6 4.5

( .... )

3.00 :

%20

-II " " " " "

%04 " "

( ... ) %02

):

" (

" " "

(TVA)

( )



(xiii)

\*

-03-

:(03)

10.9	5.5	
6.8	8.1	
6	10.0	
4.1	14.8	
4.0	15.2	
3.2	18.8	
1.6	38.0	
1.0	60.01	

**source:** Girusov E.V.et al. Ecology and Environemental and ressources économies, Moscow,1998,p167.

-Meilleures ( )

:

(MTD) techniques disponibles-

•

.

:

( )

•

)

:(

:

(-01-

)

:

( )

-1

-2

-3

-4

-5

-6

-7

-8

-9

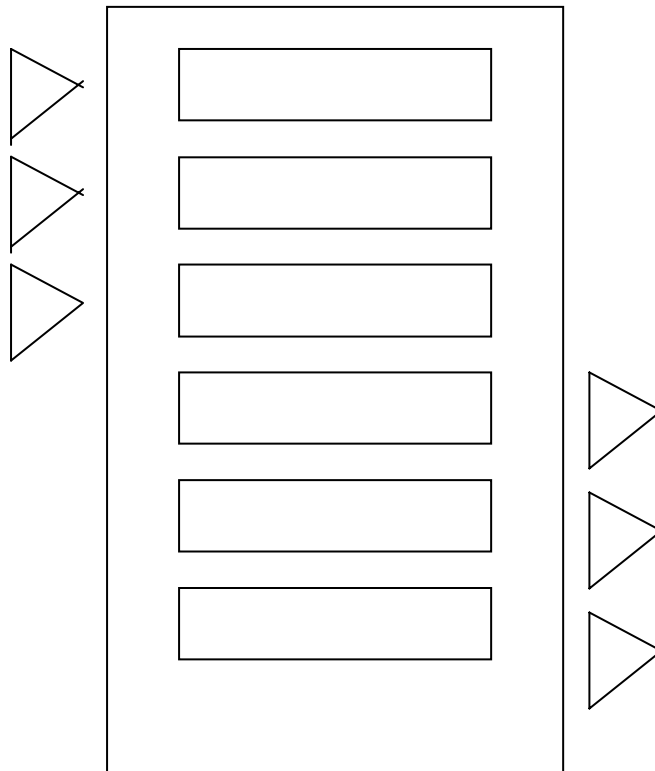
-10

-11

( )

( )

:(01)



(xiv)(Elobilan)

100:1000 1.10 :

10 :

) :

100

.- 02-

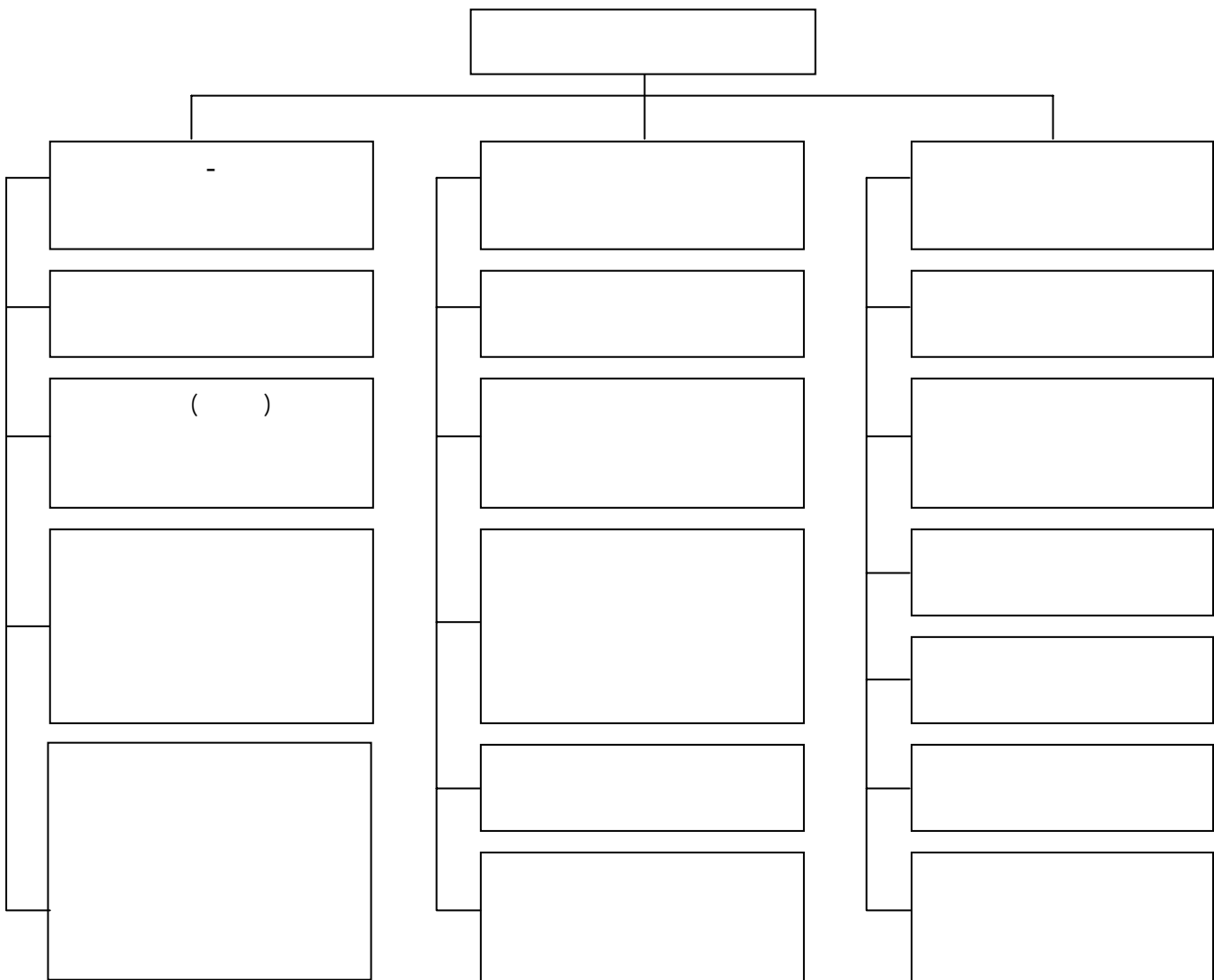
1000

-L'analyse du -

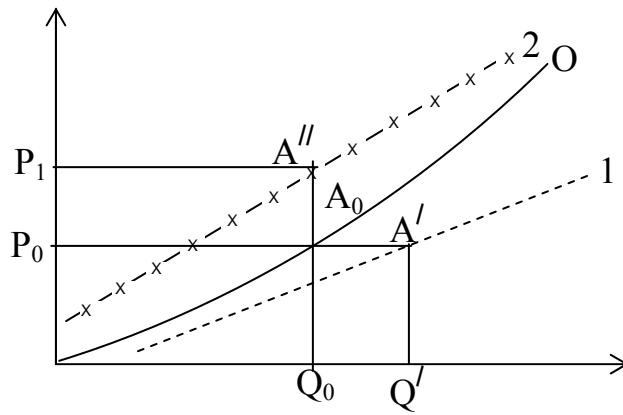
LCA ) cycle e vie du prouit

(ACV

:(02)



:(03)



(P<sub>0</sub>)

(Q' Q<sub>0</sub>)

(1)

03

(O A<sub>0</sub> )

:(04)

		( )	
-2		-1	
( )			( )
-3	( )	-4	

:(05)

		( )	
-2		-1	
-3		-4	
( )			

:

:

-

-

-

-

-

-

:

-1

-2

(-02- )

(08 )

**-III**

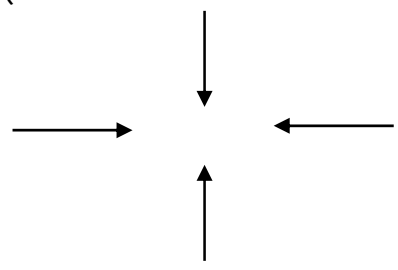
:

:

( ) :04

)

( ...



...

( )

( )

(R<sub>EU</sub>)

:

(D<sub>EV</sub>)

(....

(Δ<sub>PZ</sub>)

:

$$R_{E4} = D_{EV} + \Delta_{PZ}$$

$$Q^{(1)}_i \quad Z_i - Q^{(\phi)}_i \quad Z_i \quad \Delta_{PZ} =$$

i

:Q<sup>(φ)</sup><sub>i</sub>

i

:Z<sub>i</sub>

Q<sup>(φ)</sup><sub>i</sub>

:Q<sup>(1)</sup><sub>i</sub>

(D<sub>EV</sub>)

(ISO14000)

1996

:

:

-

-IV

systeme

management )

(environnemental SME

( ISO14000)

(xv)

"

"

(xvi)

:

.09 2000

<sup>2</sup>. secretariat d'état chargé de l'environnement, action21, Alger, 1997, p03.

- loc.cit .<sup>3</sup>

<sup>4</sup>. Mohamed Hamza BENGRIINA, "Les Problème de l'utilisation de l'eau en Algerie, avec la prise en compte du facteur écologique", Thèse doctorat, Institut de l'économie nationale. G.V.P le khanov, moscou, 1991, p 06.

<sup>5</sup>. Chedli FEZZANI, **Les Ressources en eau des pays de l'Observatoire du Sahara et de Sahel**, septembre 2001 op.cit, p69.

<sup>6</sup>. F.Nunes Correia, **la gestion des ressources hydrologiques et des eaux useés en Méditerranée : stratégies de la gestion des eaux dans le bassin méditerranéen**. Actes de la conférence de Ministérielle, vol 02, Alger 1990, p113.

<sup>7</sup>. Mohamed Hamza BENGRIINA, op.cit, p 05.

<sup>8</sup>. Atelier du RIOB: **la participation des usagers a la gestion et au financement des organismes de bassin**, Paris, unesco, 20 Mars 1998, p20.

<sup>9</sup>. Ibid, p 07.

.54 2001

" " "

"

.10

<sup>11</sup>. Mustapha BABA AHMED," Problématique de la Subvention de l'eau", "in" **revue mensuelle stratigica business and finance**, n 03 décembre 2004, p41.

.125 (1995

: )" "

"

.12

<sup>13</sup>. - Fathutdiov R.A, **straégie managment**, Moscou, 1999, p293.

<sup>14</sup>. paolo Baracchini, **guid a la mise en place du management environnemental en entreprise selo ISO 14001**, Lausanne, 2001, p 08.

<sup>15</sup>. Paul de Backer, **le management**, 02 édition, Paris, 1998, p 04.

<sup>16</sup>. paolo Baracchini, opcit, p12.

		من بين هاته الطرق (إنجاز السدود، حفر الآبار، تحلية مياه البحر، استيراد المياه، اللجوء إلى طرق تقنين حصص المياه في المدن الكبرى).		
		1938	1913	%70
.09	2000	"	:	"
		1983	05	03-83
		1983	16	17-83
	1996	15	13-96	
		1990	09-90	08-90
				1992
		"	"	"
				1996

ii .secretariat d'état chargé de l'environnement, action21,Alger,1997,p03.

- loc.cit .<sup>iii</sup>

iv. Mohamed Hamza BENGRINA, "Les Problème de l'utilisation de l'eau en Algerie, avec la prise en compte du facteur écologique", Thèse doctorat, Institut de l'économie nationale. G.V.P le khanov, moscou, 1991, p 06.

v. Chedli FEZZANI, **Les Ressources en eau des pays de l'Observatoire du Sahara et de Sahel**, septembre 2001 op.cit, p69.

\* تعرف المادة 02 من الفصل الأول من المرسوم التنفيذي رقم 100/96 المؤرخ في 1996/03/06 الحوض الهيدروغرافي على أنه : المساحة الأرضية التي يغمرها مجرى الماء وروافده بكيفية تجعل كل سيلان ينشأ داخل هذه المساحة يتبع مجراه حتى نهايته.

vi. F.Nunes Correia, **la gestion des ressources hydrologiques et des eaux usées en Méditerranée : stratégies de la gestion des eaux dans le bassin méditerranéen**. Actes de la conférence de Ministérielle, vol 02, Alger 1990, p113.

\* -مثال حالة المدن والمصانع التي لا تتحمل النفقات المفروضة على المستعملين للمياه..... و لا تتحمل قيمة مختلف الاستعمالات، أو مختلف الاقتطاعات، أو إعادة صرفه من طرف الآخرين.

vii. Mohamed Hamza BENGRINA, op.cit, p 05.

viii. Atelier du RIOB: **la participation des usagers a la gestion et au financement des organismes de bassin**, Paris, unesco, 20 Mars 1998, p20.

ix. Ibid, p 07.

x. فراكلين فيشر و حسين عسكري ، " الإدارة المثلى للمياه في الشرق الأوسط"، "في **مجلة التمويل والتنمية**، سبتمبر 2001، ص54.

xi. Mustapha BABA AHMED," Problématique de la Subvention de l'eau", "in" **revue mensuelle stratigica business and finance**, n 03 décembre 2004, p41.

xii. وزارة التجهيز و التهيئة العمرانية، "الجزائر غدا" ( الجزائر : ديوان المطبوعات الجامعية، 1995)، ص125.

xiii .- Fathutdiov R.A, **straégie managment**, Moscou,1999,p293.

\* . إن مؤشر قلة استهلاك الماء المستعمل في الإنتاج ( $V_E$ )، هي مؤشر لقياس فعالية استعمال الماء، و الذي يحسب وفق العلاقة بين حجم الماء المستعمل في الإنتاج ( $E_p$ )، مع سعر الماء ( $P$ )، كما يلي:  $V_E = E_p/P$

xiv. paolo Baracchini, **guid a la mise en place du management environnemental en entreprise selo ISO 14001**,Lausanne,2001,p 08.

xv. Paul de Backer, **le management**,02 édition, Paris, 1998,p 04.

xvi. paolo Baracchini, opcit, p12.



## تقدير دوال العرض السياحي في الجزائر 1990-2002

شعوبي محمود فوزي  
بختي ابراهيم

### ملخص :

نسعى في هذا المقال إلى التعرف على الشكل الذي تنمو به وتتطور متغيرات العرض السياحي في الجزائر خلال الفترة الممتدة من 1990 إلى 2002 بإتباع المنهج الاستقرائي حيث يتم التركيز على دراسة وتحليل البيانات المتاحة واستخدام نماذج الاستيفاء الداخلي، ويتكون هذا المقال من :  
أولاً- التحليل الإحصائي لمتغيرات العرض السياحي  
ثانياً- تطور عدد الأسرّة في المؤسسات الفندقية  
ثالثاً- طاقات الإيواء  
رابعاً- تحليل عناصر ميزان المدفوعات السياحي

**الكلمات المفتاح :** الفنادق، العرض السياحي، الليالي السياحية، ميزان المدفوعات السياحية.

### أولاً- التحليل الإحصائي لمتغيرات العرض السياحي:

نعني بالفنادق السياحية تلك "المؤسسات المعتمدة من وزارة السياحة، بحيث تستجيب للمقاييس التقنية التي يفرضها القانون، الذي يصنف الفنادق إلى خمس درجات"<sup>1</sup>. إضافة إلى

فنادق المسافرين المعنونة بفنادق الصنف 6 وهي "مؤسسات إيواء، غير معتمدة من طرف وزارة السياحة وغير مصنفة"<sup>ii</sup>.  
وبين الجدول 1 تطور أعداد هذه الفنادق بين سنتي 1990 و2002.

**فنادق الصنف 6:** توضح بيانات الجدول 1 أن هذا الصنف من الفنادق شهد تطورا حيث انتقل عددها من 153 سنة 1990 إلى 729 مؤسسة سنة 2002، وهذا يعني أن العدد زاد بمقدار 4.8 مرة، وذلك بمتوسط 410 فندق وبانحراف معياري 178، وبالتالي درجة تقلب 44 % وبمتوسط معدل نمو سنوي يقدر بـ 15.1 %، خلال فترة الدراسة. تبين المعادلة 1 تطور فنادق الصنف 6 كمتغير تابع لمتغير الزمن، ونلاحظ من الشكل 1 أن هناك اتجاهها عاما تصاعديا لحركة هذا الصنف من المؤسسات يمكن التعبير عنه بمعادلة خط مستقيم.

$$\text{Cat6}=44.236*t+100.04 ; R^2=0.9316.....1$$

يتراجع إلى 43 مؤسسة سنة 2001 وذلك بمتوسط 65 فندق وبانحراف معياري 10 وبالتالي درجة تقلب 15 % وبمتوسط معدل نمو سنوي يقدر بـ 0.18 %، خلال فترة الدراسة. تبين المعادلة 2 تطور فنادق الصنف 5 كمتغير تابع لمتغير الزمن، ونلاحظ من الشكل 2 أن هناك اتجاهها عاما تصاعديا لحركة هذا الصنف من المؤسسات يمكن التعبير عنه بكثير حدود من الدرجة الثانية.

$$\text{Cat5}=0.59*t^2+7.45*t+49.43 ; R^2=0.6869.....2$$

إلى 62 فندق سنة 2001 وهذا يعني أن العدد زاد بمقدار 0.9 مرة وذلك بمتوسط 76 مؤسسة وبانحراف معياري 12 وبالتالي درجة تقلب 15 % وبمتوسط معدل نمو سنوي يقدر بـ 0.06 %، خلال فترة الدراسة. تبين المعادلة 3 تطور فنادق الصنف 4 كمتغير تابع لمتغير الزمن، ونلاحظ من الشكل 3 أن هناك اتجاهها عاما متناقصا لحركة هذا الصنف من الفنادق يمكن التعبير عنه بكثير حدود من الدرجة الثانية.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها تصاعديا في عدد فنادق الصنف 6، حيث أن ميل الاتجاه يكون موجبا بمقدار 44.24، وهو ما يعبر عن درجة نمو فنادق الصنف 6 خلال فترة الدراسة.

**فنادق الصنف 5:** توضح بيانات الجدول 1 أن هذا الصنف من الفنادق شهد استقرارا في تطوره حيث انخفض عدد المؤسسات من 55 سنة 1990 إلى 47 مؤسسة سنة 2002، وهذا يعني أن العدد انخفض بمقدار 0.9 مرة ثم

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها تصاعديا في عدد فنادق الصنف 5، حيث أن ميل الاتجاه يكون موجبا بمقدار مرتبط بعنصر الزمن في شكل كثير حدود من الدرجة الأولى كما يلي:  $1.18*t+7.45$

**فنادق الصنف 4:** توضح بيانات الجدول 1 أن هذا الصنف من الفنادق شهد استقرارا في تطوره حيث انتقل عدد المؤسسات من 63 سنة 1990 إلى 58 فندق سنة 2002، ثم يتراجع

$$\text{Cat4} = -0.1256*t^3 + 1.9414*t^2 - 4.9919*t + 69.091 ; R^2 = 0.8268.....3$$

2001، وهذا يعني أن العدد زاد بمقدار 0.8 مرة وذلك بمتوسط 90 مؤسسة وبانحراف معياري 13 وبالتالي درجة تقلب 14% و بمتوسط معدل نمو سنوي يقدر بـ 0.97%، خلال فترة الدراسة. تبين المعادلة 4 تطور فنادق الصنف 4 كمتغير تابع لمتغير الزمن، ونلاحظ من الشكل 4 أن هناك اتجاهًا عامًا متناقصًا لحركة هذا الصنف من الفنادق يمكن التعبير عنه بكثير حدود من الدرجة الثالثة.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهًا متناقصًا في عدد فنادق الصنف 4، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار  $3.883*t - 4.992 - 0.377*t^2$  وهو مرتبط بعنصر الزمن في شكل كثير حدود من الدرجة الثانية.

**فنادق الصنف 3:** توضح بيانات الجدول 1 أن هذا الصنف من الفنادق شهد تطورًا حيث انتقل عددها من 87 سنة 1990 إلى 69 فندق سنة 2002 ثم تراجع إلى 67 فندق سنة

$$\text{Cat3} = -0.0256*t^4 + 0.5506*t^3 - 3.6657*t^2 + 9.3315*t + 80.51 ; R^2 = 0.6585.....4$$

زاد بمقدار 1.2 مرة، وذلك بمتوسط 27 فندق وبانحراف معياري 7 وبالتالي درجة تقلب 25% و بمتوسط معدل نمو سنوي يقدر بـ 3.03%، خلال فترة الدراسة. تبين المعادلة 5 تطور فنادق الصنف 2 كمتغير تابع لمتغير الزمن، ونلاحظ من الشكل 5 أن هناك اتجاهًا عامًا متناقصًا لحركة هذا الصنف من الفنادق يمكن التعبير عنه بكثير حدود من الدرجة الثالثة.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهًا متناقصًا في عدد فنادق الصنف 3، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار  $9.332 + 7.331*t - 1.652*t^2 - 0.102*t^3$  وهو مرتبط بعنصر الزمن في شكل كثير حدود من الدرجة الثالثة.

**فنادق الصنف 2:** توضح بيانات الجدول 1 أن هذا الصنف من الفنادق شهد استقرارًا في تطوره حيث انتقل عددها من 17 سنة 1990 إلى 20 فندق سنة 2002 وهذا يعني أن العدد

$$\text{Cat2} = -0.0542*t^3 + 0.722*t^2 - 0.1439*t + 16.811 ; R^2 = 0.8828.....5$$

سنة 1990 إلى 12 فندق سنة 2002 وهذا يعني أن العدد زاد بمقدار 2.4 مرة، بمتوسط 8 فنادق وبانحراف معياري 2 وبالتالي درجة تقلب 29% و بمتوسط معدل نمو سنوي يقدر بـ 8.17%، خلال فترة الدراسة. ونلاحظ من الشكل 6 أن هناك اتجاهًا عامًا تصاعديًا لحركة هذا الصنف من المؤسسات يمكن التعبير عنه بمعادلة خط مستقيم.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهًا متناقصًا في عدد فنادق الصنف 2، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار  $0.144 - 1.444*t + 0.163*t^2$  وهو مرتبط بعنصر الزمن في شكل كثير حدود من الدرجة الثانية.

**فنادق الصنف 1:** توضح بيانات الجدول 1 أن هذا الصنف من الفنادق شهد استقرارًا في تطوره حيث انتقل عددها من 5

$$\text{Cat1} = 0.6209*t + 4.0385 ; R^2 = 0.9601.....6$$

حين وصل المتوسط إلى 676 فندقًا والانحراف المعياري إلى 177 أي بدرجة تقلب 26% و بمتوسط معدل نمو سنوي يقدر بـ 8.05%، خلال فترة الدراسة. تبين المعادلة 7 تطور مجموع أصناف هذه الفنادق كمتغير تابع لمتغير الزمن، ونلاحظ من الشكل 7 أن هناك اتجاهًا عامًا تصاعديًا لحركة هذا المجموع من الفنادق يمكن التعبير عنه بمعادلة خط مستقيم.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهًا تصاعديًا في عدد فنادق الصنف 1، حيث أن ميل الاتجاه يكون موجبًا بمقدار 0.621. وهو ما يعبر عن درجة نمو فنادق الصنف 1 خلال فترة الدراسة.

يتبين مما سبق أن هذه الفنادق في مجموعها عرفت نموًا متصاعدًا حيث انتقل عددها من 380 فندقًا سنة 1990 إلى 935 فندق سنة 2002 أي بزيادة قدرها 2.5 مرة، في

$$\text{Cat} = 45.11*t + 360.38 ; R^2 = 0.9842.....7$$

**فنادق الصنف 6:** يتبين من الجدول 3-2 أن عدد الأسرّة في هذا الصنف من الفنادق قد انتقل من 17119 سريرا سنة 1990 إلى 47485 سريرا سنة 2002 وهذا يعني أن العدد تضاعف بمقدار 2.8 مرة، وبمتوسط 22949 سريرا وبانحراف معياري 10014 أي بدرجة تقلب 44 %، وبمتوسط معدل نمو سنوي 9.62 % خلال فترة الدراسة.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها تصاعديا في مجموع هذه الفنادق، حيث أن ميل الاتجاه يكون موجبا بمقدار 45.11. وهو ما يعبر عن درجة نمو مجموع مختلف أصناف الفنادق خلال فترة الدراسة.

#### ثانيا- تطور عدد الأسرّة في المؤسسات الفندقية :

يُبين الجدول 2 تطور سعة الفنادق بمقياس عدد الأسرّة، بين سنتي 1990 و2002.

$$Y = 410.52*t^2 - 3668.9*t + 22768 ; R^2 = 0.9338.....8$$

**فنادق الصنف 5:** يتبين من الجدول 2 أن عدد الأسرّة في هذا الصنف من الفنادق قد انتقل من 2534 سريرا سنة 1990 إلى 2033 سريرا سنة 2002 وهذا يعني أن العدد انخفض بمقدار 0.8 مرة، وبمتوسط 2691 سرير وبانحراف معياري 371 أي بدرجة تقلب 14 %، وبمتوسط معدل نمو سنوي - 0.55 % خلال فترة الدراسة.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها تصاعديا وكما يبينه الشكل 8 في عدد الأسرّة لفنادق الصنف 6، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار  $3668.9 - 821.04*t$  وهو مرتبط بعنصر الزمن في شكل كثير حدود من الدرجة الأولى.

$$y = -1.1125*t^4 + 27.18*t^3 - 218.13*t^2 + 673.62*t + 2044.7 ; R^2 = 0.5873.....9$$

**فنادق الصنف 4:** يتبين من الجدول 2 أن عدد الأسرّة في هذا الصنف من الفنادق قد انتقل من 6151 سريرا سنة 1990 إلى 3338 سريرا سنة 2002 وهذا يعني أن العدد انخفض بمقدار 0.5 مرة، وبمتوسط 5558 سريرا وبانحراف معياري 1543 أي بدرجة تقلب 28 %، وبمتوسط معدل نمو سنوي -0.28% خلال فترة الدراسة.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها متناقصا وكما يبينه الشكل 9 في عدد الأسرة لفنادق الصنف 5، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار مرتبط بعنصر الزمن في شكل كثير حدود من الدرجة الثالثة كما يلي:

$$- 4.45*t^3 + 81.54*t^2 - 436.3*t + 673.6$$

$$y = 2.5577*t^4 - 93.403*t^3 + 1052.9*t^2 - 3905.5*t + 8494.8 ; R^2 = 0.7271.....10$$

1990 إلى 11717 سريرا سنة 2002 وهذا يعني أن العدد انخفض بمقدار 0.5 مرة، وبمتوسط 24197 سرير وبانحراف معياري 5317 أي بدرجة تقلب 22 %، وبمتوسط معدل نمو سنوي - 3.29 % خلال فترة الدراسة.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها متذبذبا ويؤول إلى التناقص وكما يبينه الشكل 10 في عدد الأسرّة لفنادق الصنف 4، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار مرتبط بعنصر الزمن في شكل كثير حدود من الدرجة الثالثة كما يلي:

$$10.23*t^3 - 280.21*t^2 + 2105.8*t - 3905.5$$

**فنادق الصنف 3:** يتبين من الجدول 2 أن عدد الأسرّة في هذا الصنف من الفنادق قد انتقل من 21715 سريرا سنة

$$y = -64.769*t^3 + 1061.2*t^2 - 3984.4*t + 26490 ; R^2 = 0.8205.....11$$

**فنادق الصنف 2:** يتبين من الجدول 2 أن عدد الأسرّة في هذا الصنف من الفنادق قد انتقل من 3535 سريرا سنة 1990 إلى 2975 سريرا سنة 2002 وهذا يعني أن العدد انخفض بمقدار 0.8 مرة، وبمتوسط 4867 سريرا وبانحراف معياري 1130 أي بدرجة تقلب 23 %، وبمتوسط معدل نمو سنوي 2.17 % خلال فترة الدراسة.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها متذبذبا ويؤول إلى التناقص وكما يبينه الشكل 11 في عدد الأسرّة لفنادق الصنف 3، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار مرتبط بعنصر الزمن في شكل كثير حدود من الدرجة الثانية كما يلي:

$$- 194.31*t^2 + 2122.4*t - 3984.4$$

$$y = -4.823*t^4 + 133.01*t^3 - 1236*t^2 + 4295.6*t + 1059.3 ; R^2 = 0.6174.....12$$

**فنادق الصنف 1:** يتبين من الجدول 2 أن عدد الأسرّة في هذا الصنف من الفنادق قد انتقل من 2758 سريرا سنة 1990 إلى 6000 سريرا سنة 2002 وهذا يعني أن العدد تضاعف بمقدار 2.2 مرة، وبمتوسط 4692 سريرا وبانحراف معياري 1344 أي بدرجة تقلب 29 %، وبمتوسط معدل نمو سنوي 9.25 % خلال فترة الدراسة.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها متذبذبا ويؤول إلى التناقص وكما يبينه الشكل 12 في عدد الأسرّة لفنادق الصنف 2، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار مرتبط بعنصر الزمن في شكل كثير حدود من الدرجة الثالثة كما يلي:

$$- 19.29*t^3 + 399.03*t^2 - 2472*t - 4295.6$$

$$y = -1.8505*t^3 + 2.4989*t^2 + 576.14*t + 1680.9 ; R^2 = 0.8451.....13$$

سرير وانحراف معياري 8169 أي بدرجة تقلب 13 % وبمتوسط معدل نمو سنوي 2.69 % خلال فترة الدراسة.  
 $y = 2015.5*t + 50769 ; R^2 = 0.9233.....14$   
وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها تصاعديا وكما يبينه الشكل 14 في مجموع عدد الأسرّة لجميع أصناف الفنادق، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار 2015.5 وهو مستقل عن عنصر الزمن.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها متناقصا وكما يبينه الشكل 13 في عدد الأسرّة لفنادق الصنف 1، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار مرتبط بعنصر الزمن في شكل كثير حدود من الدرجة الثانية كما يلي:

$$576.14 + 4.998*t - 5.552*t^2 -$$

عدد الأسرّة في مجموع هذه الفنادق انتقل من 53812 سريرا سنة 1990 إلى 73548 سريرا سنة 2002، وهذا يعني أن العدد تضاعف بمقدار 1.4 مرة، وبمتوسط 64877

$$y = 2015.5*t + 50769 ; R^2 = 0.9233.....14$$

إلى 1097 سريرا سنة 2002 وهذا يعني أن العدد تضاعف بمقدار 1.1 مرة، وبمتوسط 1393 سريرا وبانحراف معياري 325 أي بدرجة تقلب 23 %، وبمتوسط معدل نمو سنوي 3.19 % خلال فترة الدراسة.

### ثالثا- طاقات الإيواء:

يبين الجدول 3 طاقات الاستقبال بمقياس عدد الأسرّة، وتبعا للمنتج السياحي (التوزيع الجغرافي).

**المناطق المناخية:** يتبين من الجدول 3 أن عدد الأسرّة في هذا الصنف من الفنادق قد انتقل من 1006 سريرا سنة 1991

$$y = -0.5372*t^4 + 10.612*t^3 - 71.572*t^2 + 268.74*t + 860.23 ; R^2 = 0.5216.....15$$

**2- الحمامات المعدنية:** يتبين من الجدول 3-3 أن عدد الأسيرة في هذا الصنف من الفنادق قد انتقل من 3696 سريرا سنة 1991 إلى 6504 سريرا سنة 2002 وهذا يعني أن العدد تضاعف بمقدار 1.8 مرة، وبمتوسط 5087 سريرا وبانحراف معياري 1700 أي بدرجة تقلب 33 %، وبمتوسط معدل نمو سنوي 6.81 % خلال فترة الدراسة.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها متناقصا وكما يبينه الشكل 15 في عدد الأسرة لفنادق المناطق المناخية، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار مرتبط بعنصر الزمن في شكل كثير حدود من الدرجة الثالثة كما يلي:

$$- 2.15*t^3 + 31.84*t^2 - 142.14*t + 268.74$$

$$y = -5.5773*t^4 + 129.36*t^3 - 918.55*t^2 + 2388.9*t + 1944.9 ; R^2 = 0.8699.....16$$

**3- المناطق الصحراوية:** يتبين من الجدول 3 أن عدد الأسيرة في هذا الصنف من الفنادق قد انتقل من 5026 سريرا سنة 1991 إلى 7197 سريرا سنة 2002 وهذا يعني أن العدد تضاعف بمقدار 1.4 مرة، وبمتوسط 7242 سريرا وبانحراف معياري 1659 أي بدرجة تقلب 23 %، وبمتوسط معدل نمو سنوي 4.05 % خلال فترة الدراسة.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها متذبذبا ويؤول إلى التناقص وكما يبينه الشكل 16 في عدد الأسيرة لفنادق الحمامات، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار مرتبط بعنصر الزمن في شكل كثير حدود من الدرجة الثالثة كما يلي:

$$- 16.73*t^3 + 388.08*t^2 - 1837.1*t + 1944.9$$

$$y = -18.401*t^3 + 282.49*t^2 - 603.98*t + 5196 ; R^2 = 0.9491.....17$$

**4- المناطق الساحلية:** يتبين من الجدول 3 أن عدد الأسيرة في هذا الصنف من الفنادق قد انتقل من 18972 سريرا سنة 1991 إلى 23624 سريرا سنة 2002 وهذا يعني أن العدد تضاعف بمقدار 1.2 مرة، وبمتوسط 21445 سريرا وبانحراف معياري 2340 أي بدرجة تقلب 11 %، وبمتوسط معدل نمو سنوي 2.1 % خلال فترة الدراسة.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها متذبذبا ويؤول إلى التناقص وكما يبينه الشكل 17 في عدد الأسيرة لفنادق المناطق الصحراوية، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار مرتبط بعنصر الزمن في شكل كثير حدود من الدرجة الثانية كما يلي:

$$- 55.2*t^2 + 564.98*t + 603.98$$

$$y = 9.8671*t^2 + 451.62*t + 17975 ; R^2 = 0.8008.....18$$

**5- المناطق الحضرية:** يتبين من الجدول 3 أن عدد الأسيرة في هذا الصنف من الفنادق قد انتقل من 26286 سريرا سنة 1991 إلى 35126 سريرا سنة 2002 وهذا يعني أن العدد تضاعف بمقدار 1.3 مرة، وبمتوسط 30716 سريرا وبانحراف معياري 2769 أي بدرجة تقلب 9 %، وبمتوسط معدل نمو سنوي 2.7 % خلال فترة الدراسة.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها تصاعديا وكما يبينه الشكل 18 في عدد الأسيرة لفنادق المناطق الساحلية، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار مرتبط بعنصر الزمن في شكل كثير حدود من الدرجة الأولى كما يلي:

$$19.73*t + 451.62$$

$$y = 756.35*t + 25799 ; R^2 = 0.9701.....19$$

الحضرية، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار 756.35 وهو مستقل عن عنصر الزمن.

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها تصاعديا كما يبينه الشكل 19 في عدد الأسيرة لفنادق المناطق

الدولة مقابل ما تستورده من الخدمات من العالم الخارجي  
iii

يبين الجدول 8 تطور عناصر ميزان المدفوعات السياحية للجزائر بين سنتي 1990 و2002.

**1- النفقات السياحية:** يتضح من بيانات الجدول 8 ومن الشكل 44 الاتجاه العام المتنامي الذي يمكن التعبير عنه بالمعادلة 44، ومثلما تسعى الدولة لتحقيق مستويات مرغوبة من الإيرادات السياحية فهي كذلك تعمل على تحقيق مستوى من الإشباع لمواطنيها من خلال طلبهم للنقد الأجنبي لغرض السياحة والسفر إلى خارج الوطن. وقد بلغ حجم هذا الإنفاق 149 مليون دولار أمريكي سنة 1990 ليصل إلى 247.7 مليون دولار أمريكي سنة 2002 وذلك بمتوسط سنوي 185.7 مليون دولار أمريكي أي بدرجة تقلب 24.1 %، وهي أقل من تلك المحسوبة للإيرادات السياحية.

$$y = -0.1399*t^4 + 3.2719*t^3 - 24.274*t^2 + 69.575*t + 92.194 ; R^2 = 0.5467.....44$$

التعبير عنه بالمعادلة 45، ومردّد هذا العجز الدائم خلال كامل فترة الدراسة إلى ضعف الإيرادات السياحية مقارنة بالمدفوعات السياحية. وقد بلغ حجم هذا العجز 44 مليون دولارا أمريكيا سنة 1990 ثم ينخفض إلى أدنى حدّ 194.7 مليون دولارا أمريكيا سنة 1998 وكان متوسط العجز السنوي 113.2 مليون دولار أمريكي أي بدرجة تقلب 39 %.

$$y = 0.0682*t^4 - 1.4159*t^3 + 10.497*t^2 - 46.62*t - 3.104 ; R^2 = 0.7092.....45$$

حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار مرتبط بعنصر الزمن في شكل كثير حدود من الدرجة الثالث كما يلي:  
 $0.273*t^3 - 4.248*t^2 + 20.994*t - 46.62$

**6- المجموع:** يتبين من الجدول 3 أن عدد الأسرّة في هذا الصنف من الفنادق قد انتقل من 54986 سريرا سنة 1991 إلى 73548 سريرا سنة 2002 وهذا يعني أن العدد تضاعف بمقدار 1.3 مرة، وبمتوسط 65883 سريرا وبانحراف معياري 7921 أي بدرجة تقلب 12 %، وبمتوسط معدل نمو سنوي 925 % خلال فترة الدراسة.  
 $y = 2088.1*t + 52310 ; R^2 = 0.9035.....20$

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها تصاعديا كما يبينه الشكل 20 في عدد الأسرّة لفنادق مختلف المناطق، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار 2088.1 وهو مستقل عن عنصر الزمن.

#### رابعا- تحليل عناصر ميزان المدفوعات السياحي:

ميزان المدفوعات السياحي هو "سجل منظم يتكون من جانبين، جانب دائن تدرج به كافة العمليات التي تحصل منها الدولة على النقد الأجنبي مقابل ما تصدره من الخدمات إلى الخارج، وجانب مدين تدرج به كافة العمليات التي تدفع فيها

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها متذبذبا ويؤول إلى التناقص في حجم النفقات السياحية المسجلة ، حيث أن ميل الاتجاه يكون بمقدار مرتبط بعنصر الزمن في شكل كثير حدود من الدرجة الثالث كما يلي:  
 $- 0.5596*t^3 + 9.8157*t^2 - 48.548*t + 69.575$

**2- الميزان السياحي:** يعبر عن الفرق بين الإيرادات السياحية والنفقات السياحية بالميزان السياحي. ويتضح من بيانات الجدول 8 ومن الشكل 45 الاتجاه العام المتناقص الذي يمكن

وتفيد هذه البيانات من خلال المعادلة المقدرة بان هناك اتجاهها متناقصا ثم يؤول إلى التزايد في حجم الميزان السياحي المسجل،

3 - بالنسبة للمنتج السياحي وتبعاً للتوزيع الجغرافي، فإن المناطق الحضرية والمناطق البحرية استحوذت على النصيب الأكبر من عدد الأسيرة، وعرفت أعدادها خلال فترة الدراسة تقلبات أقل ومعدلات نمو أقل من غيرها. وربما نفسر هذه النتيجة كون جميع المرافق التي يشتد عليها الطلب كالمستشفيات ومراكز التسوق...متواجدة في هذه المناطق، في حين أن معدلات نموها الضعيفة تُفسر بعدم قدرة هذه المناطق للاستجابة للطلب المتزايد على خدمات الفنادق لكثير من الأسباب أهمها انحسار الأماكن نتيجة الكثافة السكانية. بينما حضت المناطق المناخية بالنصيب الأضعف من عدد الأسيرة، بسبب العزوف عن هذه المناطق لما عرفته هذه السنوات من مشاكل أمنية. كما تفيد المعادلات المقدرة لتتبع سلوك تطور أعداد الأسيرة في هذه المناطق بأن المناطق المناخية والحمامات المعدنية والمناطق الصحراوية تميزت بدرجات نمو متناقصة في عدد الأسيرة بما خلافا للمنطقتين الساحلية والحضرية حيث تميزتا بدرجات نمو متزايدة في عدد الأسيرة بما تماشياً مع توقع ارتفاعها في عدد الأسيرة بما على المدى القريب على حساب سابقاتها، إلا أن العدد الإجمالي للأسيرة في المجموع سيشهد نمواً متزايداً.

يُبين التحليل الإحصائي لعناصر ميزان المدفوعات السياحي الضعف الشديد سواء على مستوى الإيرادات السياحية أو الإنفاق السياحي، ويمكن إرجاع هذه الحالة غير المرغوبة إلى عوامل كثيرة بالدرجة الأولى الواقع الأمني الذي شهدته الجزائر والذي انعكس بدوره في عدم الاهتمام الكاف بهذا القطاع بمختلف مكوناته. وتفيد المعادلات المقدرة بتوقع زيادة الإيرادات السياحية واستمرار الانخفاض في النفقات السياحية بدرجات نمو أقل وبالنتيجة تقلص العجز في الميزان السياحي.

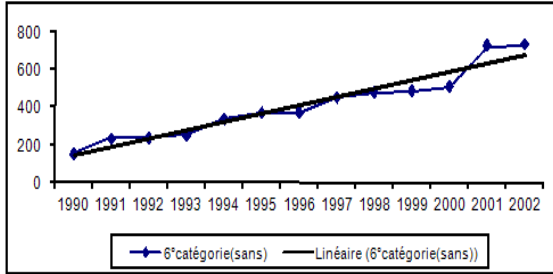
**مخلص** في نهاية هذا المقال وتبعاً للتحليل الإحصائي لبيانات العرض إلى جملة من النتائج أهمها:

1 - شهدت فنادق الصنف 6 درجة تقلب شديدة يمكن تفسيره بمتوسط معدل نموها السنوي المرتفع مقارنة بمتوسطات معدلات نمو فنادق الأصناف 3،4،5 السالبة والمنسجمة مع درجات تقلبها المنخفضة، بينما كانت درجات التقلب لفنادق الصنفين 1،2 متوسطة مما انعكس على متوسطي معدلتهما السنوي. ويمكن إرجاع هذا التقلب في أعداد هذه الفنادق بمختلف أصنافها إلى سياسة تصنيف الفنادق المتبعة، حيث يُرقب بعضها إلى درجات أعلى في النجومية ويخفض بعضها لرداءة خدماتها، أو للخروج من الخدمة ودخول أخرى للخدمة. كما تفيد المعادلات المقدرة لتتبع سلوك تطور أعداد هذه الفنادق بأن فنادق الأصناف 1،5،6 تميزت بدرجات نمو متزايدة خلافاً لفنادق الأصناف 2،3،4 التي تميزت بدرجات نمو متناقصة مما يجعلنا نتوقع انخفاضاً رتيبياً في أعدادها على المدى القريب لصالح سابقاتها، إلا أن مجموع هذه الفنادق برمتها سيشهد نمواً متزايداً.

2 - ترتيباً على النتيجة السابقة، فإن عدد الأسيرة في مختلف أصناف الفنادق عرف بدوره تبايناً شديداً استناداً إلى درجات التقلب المحسوبة، وخاصة فنادق الصنف 6، التي عرفت أيضاً متوسط معدل نمو سنوي عالٍ. كما تفيد المعادلات المقدرة لتتبع سلوك تطور أعداد الأسيرة في هذه الفنادق بأن فنادق الصنفين 4،6 تميزت بدرجات نمو متزايدة في عدد الأسيرة بما خلافاً لفنادق الأصناف 1،2،3،5 التي تميزت بدرجات نمو متناقصة في عدد الأسيرة بما تماشياً مع توقع انخفاضاً رتيبياً في عدد الأسرة بما على المدى القريب لصالح سابقاتها، إلا أن العدد الإجمالي للأسيرة في مختلف أصناف الفنادق سيشهد نمواً متزايداً.

## ملحق الجداول والأشكال البيانية

شكل 1 : تطور أعداد فنادق الصنف 6

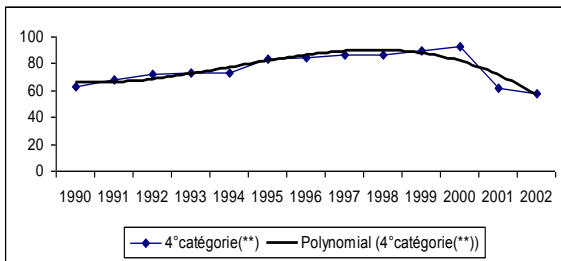


جدول 1: تطور توزيع الفنادق المصنفة حسب النجوم

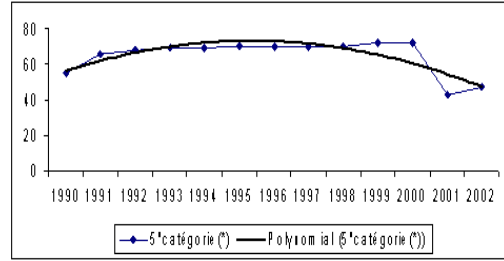
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
6°catégorie(sans)	153	234	237	251	337	370	371	450	477	486	507	724	729
5°catégorie(**)	55	66	68	69	69	70	70	70	70	72	72	43	47
4°catégorie(***)	63	68	72	73	73	83	85	87	87	90	93	62	58
3°catégorie(****)	87	87	89	89	90	91	91	91	104	107	110	67	69
2°catégorie(*****)	17	20	22	21	29	31	33	33	34	34	34	20	20
1°catégorie(*****)	5	5	5	7	7	8	9	9	9	11	11	11	12
Check Total	380	480	493	510	605	653	659	740	781	800	827	927	935

المرجع: 26/08/2003 [www.ons.dz](http://www.ons.dz)

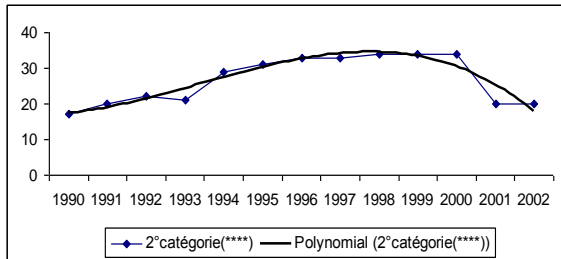
شكل 3: تطور أعداد فنادق الصنف 4 وكثير الحدود الممهد لها



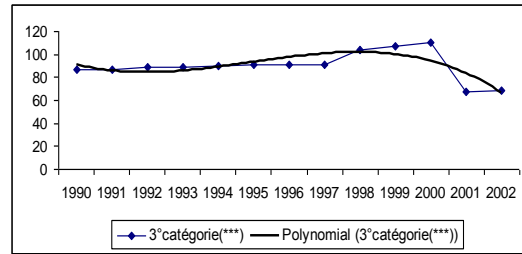
شكل 2: تطور أعداد فنادق الصنف 5 وكثير الحدود الممهد لها



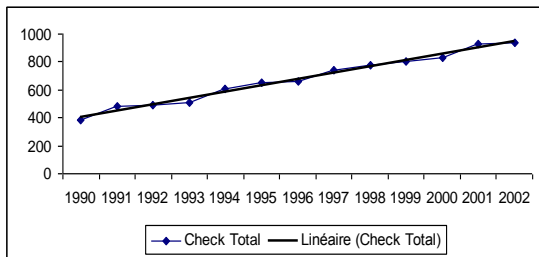
شكل 5: تطور أعداد فنادق الصنف 2 وكثير الحدود الممهد لها



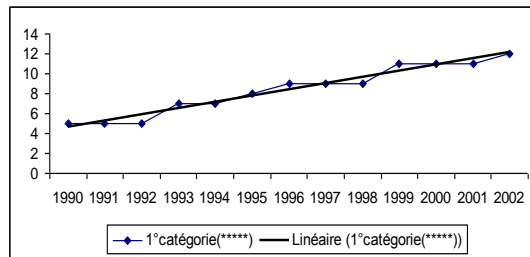
شكل 4: تطور أعداد فنادق الصنف 3 وكثير الحدود الممهد لها



شكل 7: تطور مجموع أعداد الفنادق بمختلف أصنافها وكثير الحدود الممهد لها



شكل 6: تطور أعداد فنادق الصنف 1 وكثير الحدود الممهد لها



\* جميع الأشكال رسمت انطلاقا من بيانات الجدول 1

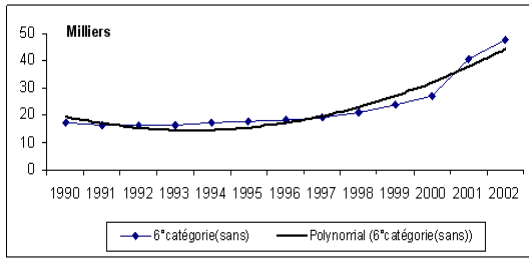


جدول 2 : توزيع سعة الفنادق بمعياري عدد الأسرة وأصناف الفنادق (سرير)

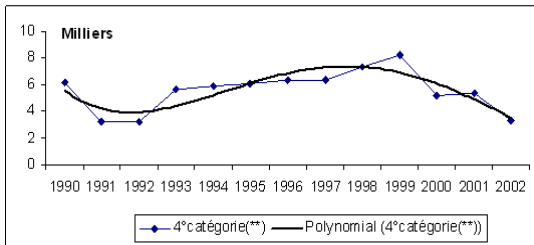
المجموع	1°catég(5*)	2°catég(4*)	3°catég(3*)	4°catég(**)	5°catég(*)	6°catég(sans)	
1990	53812	2758	3535	21715	6151	2534	17119
1991	54986	2400	6844	23630	3192	2534	16386
1992	55924	2400	6844	23908	3192	3194	16386
1993	57290	4566	4429	23947	5620	2452	16276
1994	60235	4802	4656	25176	5908	2581	17112
1995	62000	4943	4792	25914	6081	2657	17613
1996	64695	5158	5001	27040	6345	2772	18379
1997	65704	5158	5047	27204	6374	2827	19094
1998	70981	5785	5093	28968	7284	2975	20876
1999	75705	6000	5330	29206	8250	2941	23778
2000	76042	6200	5100	30330	5190	3322	27100
2001	72485	4832	3621	15808	5331	2165	40728
2002	73548	6000	2975	11717	3338	2033	47485

www.ons.dz 26/08/2003 المرجع:

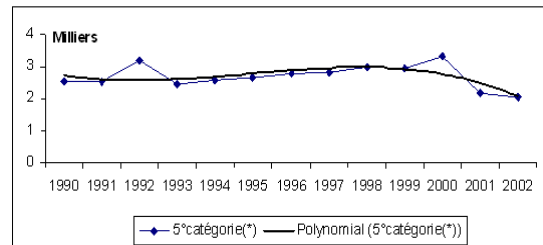
شكل 8: تطور أعداد الأسرة بفنادق الصنف6 وكثير الحدود الممهد لها



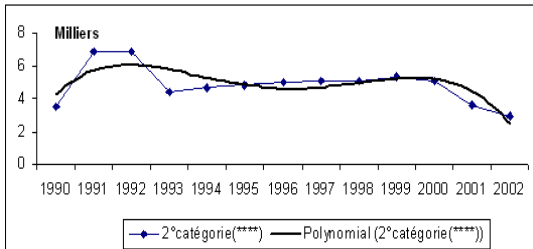
شكل 10 : تطور أعداد الأسرة بفنادق الصنف4 وكثير الحدود الممهد لها



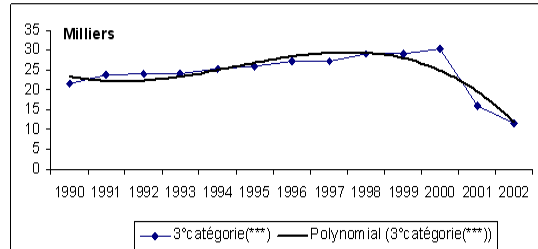
شكل 9 : تطور أعداد الأسرة بفنادق الصنف5 وكثير الحدود الممهد لها



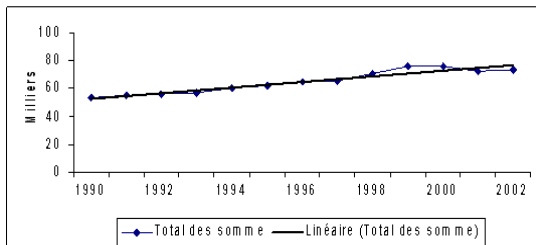
شكل 12 : تطور أعداد الأسرة بفنادق الصنف2 وكثير الحدود الممهد لها



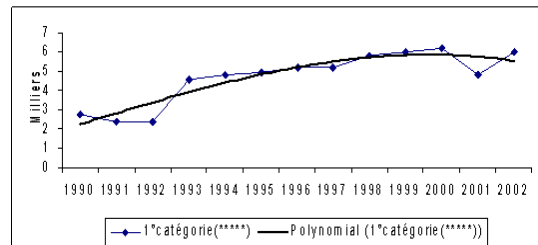
شكل 11: تطور أعداد الأسرة بفنادق الصنف3 وكثير الحدود الممهد لها



شكل 14: تطور إجمالي عدد الأسرة بمختلف أصناف الفنادق وكثير الحدود الممهد لها

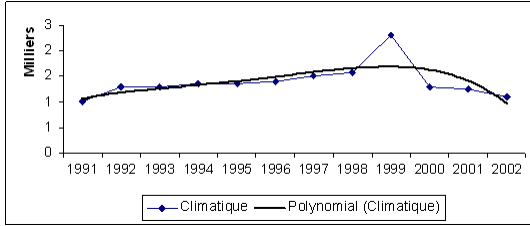


شكل 13: تطور أعداد الأسرة بفنادق الصنف1 وكثير الحدود الممهد لها



\* جميع الأشكال رسمت انطلاقا من بيانات الجدول 2

ش15: تطور عدد الأسرة وكثير الحدود الممهد بالمناطق المناخية

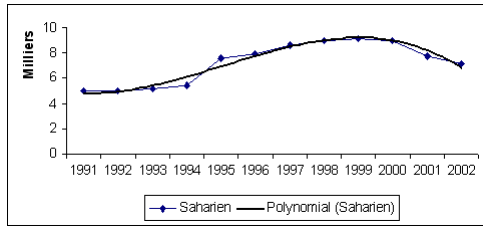


ج3: توزيع طاقات الإيواء تبعا لنوع المنتج السياحي (سرير)

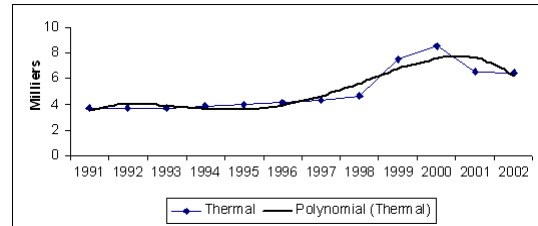
	المجموع	الحضرية	الساكنة	الصحراوية	الحمامات	المناخي
1991	54986	26286	18972	5026	3696	1006
1992	55924	26928	18972	5026	3714	1284
1993	57290	27874	19272	5146	3714	1284
1994	60235	29304	20263	5415	3903	1350
1995	62000	29689	19410	7615	3934	1352
1996	64695	30980	20254	7946	4105	1410
1997	65704	30828	20395	8663	4308	1510
1998	70981	32777	23000	9000	4629	1575
1999	75505	32300	24255	9150	7500	2300
2000	77242	33000	25442	9000	8500	1300
2001	72485	33495	23485	7723	6536	1246
2002	73548	35126	23624	7197	6504	1097

www.ons.dz 26/08/2003 المرجع:

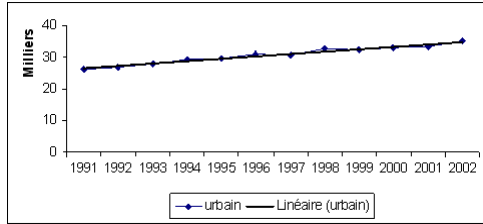
ش17: تطور عدد الأسرة وكثير الحدود الممهد بالمناطق الصحراوية



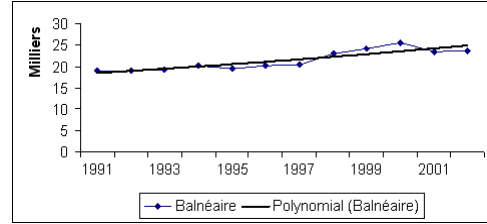
ش16: تطور عدد الأسرة و كثير الحدود الممهد بالحمامات المعدنية



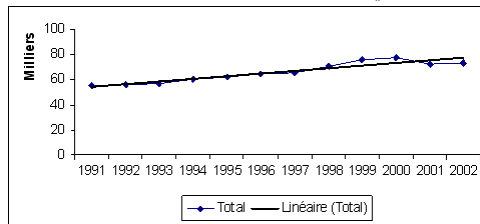
شكل19: تطور عدد الأسرة وكثير الحدود الممهد بالمناطق الحضرية



ش18: تطور عدد الأسرة وكثير الحدود الممهد بالمناطق الساحلية



ش20: تطور إجمالي عدد الأسرة وكثير الحدود الممهد بمختلف المناطق



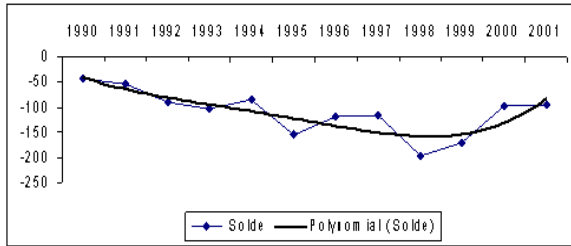
\* جميع الأشكال رسمت انطلاقا من بيانات الجدول3

ج.4 : ميزان المدفوعات السياحي (الوحدة:مليون دولار أمريكي)

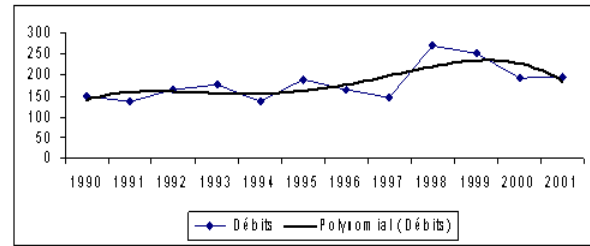
السنة	الإيرادات	النفقات	الميزان
1990	105.0	149.0	-44.0
1991	83.9	136.9	-52.9
1992	74.4	164.4	-90.0
1993	72.8	176.9	-104.0
1994	49.5	135.0	-85.4
1995	32.7	187.8	-155.1
1996	45.8	165.1	-119.3
1997	28.8	144.7	-115.8
1998	74.3	269.0	-194.7
1999	80.0	250.9	-171.0
2000	95.7	192.5	-96.8
2001	99.5	193.9	-94.4
2002	99.6	247.7	-148.1

المرجع: www.ons.dz 26/08/2003

ش 22 : تطور الميزان السياحي



ش 21 : تطور النفقات السياحية



\* جميع الأشكال رسمت انطلاقا من بيانات الجدول 4

#### الإحالات والمراجع :

i - المجلس الوطني الاجتماعي والاقتصادي، لجنة آفاق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، مشروع التقرير حول مساهمة من أجل إعادة تحديد السياسة السياحية الوطنية، الدورة السادسة عشرة، نوفمبر 2000، ص 22.

ii - نفس المرجع، ص 23.

iii - عشي صليحة، الآثار التنموية للسياحة -دراسة مقارنة بين الجزائر، تونس والمغرب- مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية، قسم العلوم الاقتصادية، جامعة باتنة 2004/2005. ص 78 .

⋮

⋯

(2)  
(3)

⋮ \_\_\_\_\_ (

( )

⋮

⋯

⋮

⋮ \_\_\_\_\_ ⋮

(1)

: -5

: -1

" "

08

"

(12) 09

(4) "

: (

(5)

: -2

(Ecologie)

1858

(13)

(6)"

"

(14)

(7)

...

)

(15)

(

(8)

(9) ...

(16)

: (

: -3

(10)

(17)

: -4

:

(11)

■

-

...

■

-

■

-

...

-

■

-

...

-

■

-

...

-

■

-

...

-

■

( 18 ) ;

-

■

-

-

-

-

-

-

:

:

\_\_\_\_\_

...

■

-

)

(

(20)

(19)

:

-

\_\_\_\_\_

■

...

■

	■		
	.1982		
( )	■		
	.1986		
	■		
	.1993	(21).	
	■		:
	.1995		:
	◆		-
	■		-
.1992	■		.
	.1994		:
	■		-
	.1995		.
	◆		-
	■		.
	.1989		:-1
	■		
	.1991	(22)	
	■	.1902	■
	.1992		■
	◆		.1911
	■		■
	.1992		.1909
	■		
.1994	■		
170			◆
			:-
(23).	-2		■
			.1946
	.1973		■





■

:-3

(27)

( )

(25)

(28)

:-2

:-4

■

■

■

■

■

■

■

■

■

(29)

:

.....

:

■

■

■

.....

(26)







)  
(

:-\*

:

-

: " "

-

— " "

"

"

"

:

1920 PIGOU

:

"

-

-

-

:

(1

.1997 29/28

.07/04 1996 (2

.13-11 1993 (3

.74 (4

.17 1991 (5

16 2002 (6

.5

.38 .1982 15 (7

39 2002 (8

/ /23 www.fekezed.com/liberery.plup&do=article: vient et page = 4655 (9

.17 2002 2005 (10

1994 05 04 (11

1983/02/05 03/83 (12

	.9 1986	(13
	.40	(14
	.29	(15
98	1981	(16
	:	(18 (17
	34 2005/09/29/27	
	<a href="http://www.ebea.net/wghet-neacr/13/736.htm">www.ebea.net/wghet-neacr/13/736.htm</a>	(19
	2005/04/22	
	2005/07/25 التحميل يوم ogcit/www.unesco.org /most/so-areb	(20
	www.unesco.org/most/sq-arab/fiche/3p.htm consulte le 15/04/2003	(21
		(22
2006/06/07/06		(23
		(24
	.331	(25
	:	01 (26
	341	(27
1996		(28
	.841-650	
	.www.unesco.org (30	(29
	.344	(31
	.630-510	(32
	.www.unesco.org	(33
	www.unesco.org 1992	(34
	.www.unesco.org	(35
	16-10	(36
	- 2003	(37
	...	/38
2006/11/02	<a href="http://www.islamonline.net/arabic/science/2005/05/article07.shtml">www.islamonline.net/arabic/science/2005/05/article07.shtml</a>	(39
		(40
	56	(41



⋮

)

(

)

(

( )

( )

⋮

⋮

\*

\*

⋮

**:-1**

( )

⋮

**:2-1**

Action

⋮

Les graphiques

)  
Les

Anticiper( )

(

tendances futures

**(21: 1984 . . )**

**.( L.Thiaville,2002,P10)**

" Charles Henry Dow

"

" Eddie Jones

- " " - " "

.(( )428: 2002 .. )

Ralph Nelson

"

" Elliott (26: 1984 . . ):

( )

Théorie et méthodes d Elliot

- 1935

)

-" " )

)

.( L.Thiaville,2002,P08)(

.... (

" " " "

(1⊗

: -1

les chartistes

" "

"



\_\_\_\_\_  
: \_\_\_\_\_ -2  
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
: \_\_\_\_\_ -3  
\_\_\_\_\_

- -

. . . .

:  
●

:

:

-

●

( )

:

**:2-1-3-1**

.1

Les fondamentalistes

.2

(2)

. .)

.(28: 1984

: \_\_\_\_\_ .2

:  
•  
•

.(3)

: \_\_\_\_\_ .3

: \_\_\_\_\_ .1

( )

. . . .

)  
(

:

-

-

MEDAF

( )

:

:

•

.1

:

-

.2

•

:

.1

.2

( / )

(

•

( )

(5)

( J.Murphy, 2003, P : 06).

: -2

2001 . . . )

.(219:

:1-2

" J.B.Willams . . . " 1938

( )

"I.Fisher . "

1907

( )  
)

(4)

.(G.Hirigoyen & J.Caby,1998,P10-11

" "

n ( ) :Vn  
 .( ) : t  
 (2) :

$$V = \sum_{i=1}^n \frac{D_i}{(1+t)^i} + \frac{V_n}{(1+t)^n}$$

(1) (2)

Barrean et

(7) (J. J.Delahaye,P301).

(1)

(8)

. n

.1

.2

.( )

.3

- "

."Gordon-Shapiro

.4

" - "

: \_\_\_\_\_ .1

La valeur intrinsèque ( )

- -

.( G.Hirigoyen & J.Caby,1998,P11)

"

"Graham & Dodd

1962

( )

(238: 2001 . . )

(1) :

$$V = \frac{D_0}{(1+t)} + \frac{D_1}{(1+t)^2} + \dots + \frac{D_n}{(1+t)^n}$$

: V:

: D0, D1, D2,...., Dn

:n

.( )

: t

:

$$V = \sum_{n=1}^{\infty} \frac{D_n}{(1+t)^n}$$

( )

. Approche actuarielle (6)

"I.Fisher . "

:( 78 -79 J.Brillman et C.Maire,1993,P

(2)

$$V = \frac{D_0}{(1+t)} + \frac{D_1}{(1+t)^2} + \dots + \frac{D_n}{(1+t)^n} + \frac{V_n}{(1+t)^n}$$

Décaissement

: V:

( )

Encaissement

: D0, D1, D2,...., Dn

\_\_\_\_\_ .2

:-

\_\_\_\_\_ .4

( )

MEDAF<sup>(9)</sup>

<sup>(10)</sup>Willim Sharpe, 1964

" " "  
<sup>(11)</sup>H. Markowitz, 1965

$$E(r_j) = r_f + \beta_j [E(r_M) - r_f]$$

E(rj) :  
rf

:-2-2

( ) : Bj  
( )

E(rM)

PER

\_\_\_\_\_ .3

PER  
(418: 2002 ..)

(M.Albouy et S.Perrier,2003,P60)

:  
: .1

31  
)

.(...

(418: 2002 ..)

)

(

Les manipulations comptables

: .2

(12)

(... )  
( )

( )  
J.Brillman et

.( C.Maire,1993,PP60-85)

BPA

.(P.Vernimmen,2002,P546)

(13)

.(418: 2002 ..)

: ( )

/ =PER

(...

Anticipé

$$V = \text{PER} * \text{BPA}$$

:BPA :

PER Relatifs  
(14)

PER

( )

Approche actuarielle

:(( ) P.Vernimmen,2002,P547)

: -1

( )

(L.Batsch, 1999,P341)Approche

.comparatives

PER

: (15)

: -2

$$V = V_0 / \text{BPA}_0 * \text{BPA}$$

:

$$V_0 \frac{V ? \text{BPA}}{\text{BPA}_0}$$

PER

: -3

PER

:

-

)





Approche intrinsèque

PER

( )  
:

•

.1

.2

)

•

.1

.2

•

- ( )
- ( )
- \_\_\_\_\_ -<sup>(1)</sup>
- .458-427 : -
- J.Murphy, L'analyse technique des marchés financiers, Traduit de l'américain par P.Stokowski et A.Dublanc, Valor Editions, 2003, Hendaye, PP : 27-385. -
- L.Thiaville, Connaître l'analyse technique : pour comprendre les graphique en bourse, Edition Le journal des finances, Paris, 2002, PP : 23-86. -
- A.Dublanc et F.Barrioz, Le guide des indicateurs de marché, Valor Editions, Hendaye, 1998 -
- (2)
- ( ) Actuarielle
- \_\_\_\_\_ -<sup>(3)</sup>
- .388-283 : -
- .166-41 : 1998 -
- \_\_\_\_\_ -<sup>(4)</sup>
- J.Murphy, Op.cit, PP : 05-09,  
 , Consulté [www.edubourse.com/guide/fiche/.php?idFiche=218](http://www.edubourse.com/guide/fiche/.php?idFiche=218) )- Analyse technique versus analyse fondamentale. In :  
 le 27/09/2005. -<sup>(5)</sup>
- |              | Approche intrinsèque | Approche actuarielle   | - <sup>(6)</sup>  |
|--------------|----------------------|--|-------------------|
| 50           | 25                   |  | - <sup>(7)</sup>  |
|              |                      |  | - <sup>(8)</sup>  |
|              |                      | .416-412:  | -                 |
|              |                      | .240-238 :   | -                 |
|              |                      | P. Vernimmen, Finance d'entreprise, 5 <sup>e</sup> Edition, Editions Dalloz, Paris, 2002, PP : 17-358. -                           | -                 |
|              |                      | PP : 80-86. - J.Brilmann et C.Maire, Op.cit,   | - <sup>(9)</sup>  |
|              |                      | .237-232 :   | -                 |
|              |                      | .42-38:  | -                 |
|              |                      | - G.Hirigoyen, Willam Sharpe et la gestion de portefeuille, in Les grands auteurs en finance, Op.cit, PP :38-48.                   | - <sup>(10)</sup> |
|              |                      | - G.Hirigoyen, Willam Sharpe et la gestion de portefeuille, in Les grands auteurs en finance, Op.cit, PP : 31-60.                  | - <sup>(11)</sup> |
|              |                      | - G.Gallais-Hammonno, Harry Markowitz ou la fondation de la finance moderne, in les grands auteurs en finance, Op.cit, PP : 09-30. | - <sup>(12)</sup> |
|              |                      | - M.Albouy et S.Perrier, Manipulations comptables et évaluation de l'entreprise, in La revue du financier, N°139, 2003, P :60.     | - <sup>(13)</sup> |
|              |                      | ( Holt Bates )   | - <sup>(14)</sup> |
|              |                      | J.Brilmann et C.Maire, Op.cit, PP : 94-100.  | -                 |
|              |                      | P.Vernimmen, Op.cit, PP : 551-553.   | -                 |
|              |                      | PER  | - (15)            |
| .V=PER*BPA : | V=1/t*D :            | V=D/t :  |                   |

---

.1984	18	:	-
		_____	-
	.2001		-
.1998			-
			-
		.1995	-
	.2002		-

- M.Albouy et S.Perrier, Manipulations comptables et évaluation de l'entreprise, in La revue du financier, N°139, 2003.
- L.Batsch, Finance et stratégie, Economica, Paris, 1999.
- J.Brilmann et C.Maire, Manuel d'évaluation des entreprises, Les éditions d'organisation, Paris, 1993.
- A.Dublanc et F.Barrioz, Le guide des indicateurs de marché, Valor Editions, Hendaye, 1998.
- G.Gallais-Hamonno, Harry Markowitz ou la fondation de la finance moderne, in les grands auteurs en finance, Collection dirigé par M.Albouy, éditions ems,Colompelles, 2003.
- G.Hirigoyen, Willam Sharpe et la gestion de portefeuille, in Les grands auteurs en finance, Collection dirigé par M.Albouy, éditions ems,Colompelles, 2003.
- G.Hirigoyen & J.Caby, Histoire de la valeur en finance d'entreprise, Cahiers de recherches de CREF, Université de Bordeaux 4,1998 .in : <http://cref.U-boreaux4.fr/cahiers/1998-01.htm>.
- J.Murphy, L'analyse technique des marchés financiers, Traduit de l'américain par P.Stokowski et A.Dublanc, Valor Editions, Hendaye, 2003.
- L.Thiaville, Connaître l'analyse technique : pour comprendre les graphique en bourse, Edition Le journal des finances, Paris, 2002.
- P. Vernimmen, Finance d'entreprise,5<sup>e</sup> Edition, Dalloz, Paris, 2002.

/ /  
- /

" "

( ) ii  
1998 6 12

2003

2005 20 15

iii

i

:

" "

Fond de solidarité ) "

"

(numérique

" "

"

1972

"

"

2000

iv

% 50

:

.1

•

.2015

:

•

•

•

•

•

•

.2

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

.3

•

:

•

•

•

.5

•

/

•

•

•

•

•

•

.6

•

.4

•

•

•

.( )

.7

•

(commerce

"

•

"

"

•

vi

•

•

1 6

:

**:1**

" v

0 6

( )

59

13

22

6

**: 2**

(E-commerce)

vii

( )

M-)

• (2001 )

• ( )

•

•

•

:

: -

: -

: -

: -

: -

: -

: -

ix

viii

)

(

x

2005

1978

-12

)

-15

2002/1/13

2002/4/16

(2002/9/12-11

1980

2003

:



:

.

:

9

13

2000

2000

.xi

:

:

:

:

6-4

xiii "

2003

13

:

NTIC

5

2001

"

"

" ( )

"

"

" "

" Cybercrime

"

NTIC

"

NTIC

1997

10

2002

"

2000

"

xiii

2004

9

450

NTIC

1992

: 3

13.4                    2008  
 2003                    6.9  
 71  
 27    2009                    .    3  
    2003  
 6  
 2004    2004  
     (1    )  
 .                    -                    :3

xv

(2 )

<sup>xvi</sup>Money Matters

Institute  
1996

- " "

(9)    70  
   .2003

xiv

2003	2004	2003	2004	
1540	1634	19	12	
1523	1574	21	18	
1495	1464	24	26	
1443	1406	27	29	
1435	1387	29	33	
1348	1336	43	43	
1344	1332	45	44	
1282	1287	52	48	
1297	1262	48	52	

www.moneymattersintitute.org 2005 : : :2

( 1000 )

( 10000 ) ( )

( ) )

. ) (

.(

<sup>xvii</sup>World Economic Forum

63 21

(3 ) "

100

(100) ( )

)

(

(104) 2004

) (102)

(7)

.2003

(5

1000

:

2003	2004	2003	2004	
-	0,84	-	23	
3,67	0,39	40	31	
-	0,37	-	33	
3,53	0,10	46	44	
3,19	0,17-	64	54	
3,19	0,24-	65	57	
2,57	0,66-	87	80	

www.weforum.org2005 : : :3

2003 2004 ( ) )

7 1

(2 )

36 xviii Kompass

( )

: :1

xix

Cyberparc Sidi " )  
" Abdallah

(

%1

( )

" xxi

xxu "

xxiii

:  
Carte de Debit •

carte de Credit •

:2

:  
(puce) •

Le soir d'Algérie<sup>xxii</sup>  
2005





. %99  
(4 )

SSL Epay

2004 2000

<b>%2,34</b>	<b>10</b>	<b>428</b>	<b>2000</b>
<b>%5,72</b>	<b>29</b>	<b>507</b>	<b>2001</b>
<b>%13,52</b>	<b>660</b>	<b>4881</b>	<b>2002</b>
<b>%7,85</b>	<b>255</b>	<b>3248</b>	<b>2003</b>
<b>%9,22</b>	<b>1637</b>	<b>17754</b>	<b>2003</b>
<b>%9,78</b>	<b>2136</b>	<b>21845</b>	<b>2004</b>
<b>%%7,51</b>	<b>3325</b>	<b>44279</b>	<b>2004</b>

: 4

2005

9800

xxvii

EMV

1997

(europay mastercard visa)<sup>xxviii</sup>

(DAB)

xxvi

400

(TPE)

15

2004

.2005

1500

xxix

—

xxx Eumedis

10

—

2005

:

" "

- Emispher (euro-méditerranéan Information Satellite Platform For Health, Education and Reseach)
- Emphis (Euro-Mediterranean Public Health Information System).

xxxi

—

...

(e-gouvernement) -

:

				:	i
			2003		"
ii	www.itu.int			www.itu.int/wsis	iii
		2003		wsis-03/geneva/doc/5-a	iv
			2000		" v
		2004-08-09	11378	(www.alyaum.com.sa)	vi
	2002		"	"	vii
					viii
				www.alkhaleej.ae	ix
				2005	11
					x
				www. ahram.org.eg	xi
				2004/07/18	17
				www.escwa.org.lb/arabic/information/press/escwa/2003/dec/12.html	xii
				2003	12
				"2004	" xiii
				"2004	" xiv
			2005		xv
xvi	www.Moneymattersinstitute.org				
xvii	(Davos Forum) www.weforum.org				
xviii	Kompass			www.kompass.com	
xix	<b>Dr. Nadia Chettab</b> « économie, tic et bonne gouvernance en Algérie » disponible sur				
	www.dst.cerist.dz/seminaires/communications				
xx	Hamid Bessalah « apport de la recherche scientifique nationale dans l'avènement de la société d'information et la création de l'économie du savoir » centre de développement des technologies avancées décembre 2002 disponible sur www.postelecom.dz.				
xxi	113292003	5		www.al-jazirah.com	
xxii	"marche du téléphone portable en algérie le grand bazar" quotidien « le soir d'Algérie » version électronique				
	Lundi 11 Avril 2005			www.lesoirdalgerie.com	
xxiii	David Bounie – Sébastien Soriano « La monnaie électronique Principes, fonctionnement et organisation » LCN, volume 4, n° 1-2003, pages 71 à 92 Disponible sur egsh.enst.fr/bounie/documents/ Recherche				
xxiv	)			www.alyaum.com.sa( 10937 2004-05-26	
xxv	« paiement sécurisé Ssl Epay Security » Publication réalisée sous la direction de Mr Olivier RIMMEL pour le compte de Global Internet Solutions. 7 Février 2005 disponible sur le site www.epaysecurity.com/				
xxvi	Carte bancaire : L'Algérie à la traîne			www.algerie-dz.com/	
xxvii	journal Elwatan Edition du 16 juillet 2005			www.elwatan.com/	
xxviii	Groupement des cartes bancaires			www.cartes-bancaires.com/fr/dossiers/emv.html	
xxix	« Hôpital virtuel euro-méditerranéen L'Algérie partenaire- coordinateur » journal Horizons			Lundi 11 Avril	
	2005			www.horizons-dz.com	
xxx	www.eumedis.net				
xxxi	Ministère des finances « Symposium international sur les technologies de l'information et de la communication et la société de l'information » Alger 9,10 ,11/12/02				

:

(Reengineering )

:

---

:

-

- 
- 
- 

:

ii .

" :

iii "

( )

"Adam Smith "

iv .

i .

: 

---

 .1

Reengineering is not reorganizing "

:

.1.1

v . "it is not new wine in old bottles

vi .

organizations, and technology utilization ».

20-21 ) "Hammer"  
The Power of ": (June 2006  
"Technology, Enabled Precess  
The Royale Somesta )  
(Hotel Cambridge  
(Hamme and co)

vii

viii. "The engineering by Training"

"

" Hammer, M & Champy, J" "

(M.Hammer)

ix

**.2.1**

(Reengineering The Corporation)

(M.Hammer

The Reeingineering .1

.Revolution

Beyond .2

.Reengineering

The Agenda .3

( M.Hammer)

x

« We are a management education and research firm that focuses on cutting edges issues in operations,

- 
-

.( )

•

•

•

•

•

•

xii

•

.2

:

" "

•

.1.2

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

xi

:

(01 )

% 70

xiii

:

:

.1

.2

( )

.3

.4

xv

**.2.2**

:

:

: 1994

50.6

-

•

-

•

-

-

-

% 72

•

xvi

-

9.9

•

:

% 3.2

•

•

150

xvii

xiv

(02)

:

\*

xix .

:

**.2**

( )

\*

( )

\*

)

\*

( :

:

\*

:1

( )

\*

:2

:3

:4

:5

xviii .

\*

:

**.1**

:

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

xx .



:( ) .3

:  
:( ) /1

:  
.  
.  
.  
/2

: :

:

xxi . ...

: .4 ( ) (

( )

( )

.5

xxii .

xxiii .

xxiv

( )

\_\_\_\_\_ :

:(01)

<b>TQM</b>	<b>Restructuring</b>	<b>Downsizing</b>	<b>Reengineering</b>	
		-		
/	/	/		

.70 \_\_\_\_\_ :

**100**

:(02)

**44**

<b>85</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>75</b>	
<b>75</b>	<b>44</b>	<b>14</b>	<b>17</b>	
<b>65</b>	<b>35</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	
<b>64</b>	<b>33</b>	<b>11</b>	<b>20</b>	
<b>62</b>	<b>32</b>	<b>13</b>	<b>17</b>	
<b>60</b>	<b>37</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	
<b>44</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>14</b>	
<b>48</b>	<b>24</b>	<b>9</b>	<b>15</b>	
<b>28</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	

**Source :** Randall .S Schuler & Susan E. Jackson ,**Human Resource Management: Positioning for the 21 st Century.** N.Y, West Publishing Company, 1996, p301.

.29	2000	:	:	:	_i
:	:	:	:	:	_ii
.149	2003	:	:	:	_iii
.69	2003	:	:	:	_iv
«	:	:	:	»	_iv
.459	1992	:	:	6	_v
:	:	:	:	:	_v
- Joel.E.Ross, <b><u>Total Quality Management: Text, Cases, and Reading.</u></b> London: Kogan page limited, 1994, p 316-317.					
.149					_vi
.150					_vii
"M. Hammer				"	_viii
: 2005	"M. Hammer"	(Agenda)	<a href="http://www.hammerandco.com">http://www.hammerandco.com</a>		
			<a href="http://www.hammerandco.com/publication-agenda.asp">http://www.hammerandco.com/publication-agenda.asp</a>		
.150					_ix
.69					_x
.460					_xi
.27					_xii
.30-29					_xiii
.365					_xiv
.469					_xv
2000	:	1	:	:	_xvi
.145					_xvi
.150					_xvii
.482					_xviii
.495 -484					_xix
.486					_xx
.489-487					_xxi
.495-490					_xxii
.151					_xxiii
:					_xxiv
- Michael Hammer et James Champy, <b><u>Le Reengineering.</u></b> Trad de l'américain par: Michel le Seac, Paris: Dunod, 1993, 247 Pages.					
- John Whiting, «Reengineering The Corporation: A Historical Perspective and Critique». <b><u>Industriel Management.</u></b> Vol°= 36, N°= 6, 1994, p 14-16.					

[2].

96  
65

[3]. 1949 1977  
[1]  
1 96 2003 19

2 66

1966

[5]

-

1 96

1 65

:

:

:

:

[4].

"1 " 12

:

[6]

[7].

:

% 92  
%8

[8]\*

38

:

:

:

:

-

-

-

33

-

38

[9]

:

[10].

1907 -1899

36

:

1/65

:

1/65

96



[12].

65

[11].

[13].

:

:

1948

[16] 276

:

:

1950

[14]

[17].

[15]

[19].

:

[18].

:

1967 242

338

2003 1515

: :

1966

. :

[21]

.

.

:

[20].

[22]\*.

.

1967

1967

[24].

:

[23] es/14/10

1977

2003 1515

[26]

150

56

[26]. 5.19

52

49

975

6.16

160 237

320

178

[25]

[27]

---

3

8

22

600

1970

1966

[29].

1970

[28]

1966

14

[30].

1975 3379

1949

- [ v. coussirat-couster.v et eisemann p. m -repertoire de la jurisprudence arbitral vol-IV.bijhoff.1989 p 64 [1]  
108 2005 : [2]  
2003/10/21 es10/13 [3]  
.1996/8/8 - [4]  
280 : .. [5]  
281 : .. [6]  
282 : .. [7]  
88 2000 : .. [8]  
88 2000 : .. [9]  
2003 - [10]  
2003 [11]  
250 24 24 1975 [12]  
24-12 1975 western sahara. Advisory opinion .i.c.j. reports 1975 p. 12 [13]  
international status of south west africa .advisory opinion . ic.j. report .p. 128[14]  
: [15]  
--163 116 2004  
- C.i.j. sur la licéité de la menace ou de l'emploi d'armes nucléaires, in, « un siècle de droit international [16] [ humanitaire », Bruylant, Bruxelles, 2001 p.120.  
2003 - [17]  
1975 [18]  
: [19]  
--164 116 2004  
1987 2 \_\_\_\_\_ - [20]  
.1996 - [21]  
- David (Eric), Avis de la cour internationale de justice sur l'emploi de l'arme nucléaire, revue internationale de la croix rouge, n° 823, 1997, p.22-23.  
\* -128 158 2004 : . [22]  
\* -129 158 2004 : . [23]  
e/cn.4/2004/add.2.10-2004 [24]  
e/cn.4/2004/add.2.10-2004 [25]  
a/58/311.2003  
1967 [26]  
i.g.j .reports 1963 pp.33 1967 [27]  
1979 : [28]  
1970 : [29]  
\*132 -131 158 2004 : . [30]



" Le Dualisme "

-1

(01)

-2

:

-2

:

-3

:

(02)

(04)

-3

:

:

(03)

:

-1

:

:

---

**"Le Monisme "**

(05)

"Pacta sunt servanda"

:

\*

:

\*

(06)

(07)

(08)

:

(09)

(10)

:

(11)

: -1

1963 1922

63

: -2

(12)

151 1971

":

":...

: -3

:

---

:

.

-4

:

55

1958

54

132

": 1996

"

(13)

:

Mosler (H), **L'application du droit international public par les tribunaux nationaux** , (01)

R.C.A.D.I.L, Tome1, 1957, P 633 et suit.

Charel Rousseau, **droit international public**, Tome1,Sirey, Paris: 1970,P 39 et (02)

suit.

71 1999 : \_\_\_\_\_ (03)

.116 -79 : 1980 :

.93 1985 : \_\_\_\_\_ (04)

.20 (05)

2003 : \_\_\_\_\_ (06)

.34

.34 1994 : \_\_\_\_\_ (07)

37 1994 : \_\_\_\_\_ : (08)

.90

: \_\_\_\_\_ : (09)

.2000

: 07 02 " \_\_\_\_\_ " (10)

.110 1995

(11) G.I.Tunkin, **Droit international public**, paris:1965,; Charles Chaumont,

**Recueil des cours de l'académie de droit international**, R.C.A.D.I, Tome 129;

Susanne Bastid, **cours de droit international Public**, les cours de droit, Paris: 1976-

1977.

1952 1951/12/18 (12)

.38

.100 2003 : \_\_\_\_\_ (13)



:

:

:  
:

:  
-1

[1]

:

[2]

[3]

[4]

:

( )

: (1) :

-2

1979

[6]

[11]

1950

:

[7]

[12]

.

:

(2

).[8]

1983

[13]

-

1984

).[9]

.( )

1975

( )

-

[14]

1977 72

).[10]

:

:

: (3

: -

88

48 )

( 1977

: [15]

-

-

1981 142

-

[19]

-

48 [16]

13

[20]

-

1978

2004/8/26

8829

-

1990 52

[17]

-

:

(4

-

1983/2/17

:

:

(1

[18]

90

.

.

:

(2

[21]

:

:

- 7 . (1)
- 72: 2004 . (2)
- 2: 1981 - . (3)
- 65: 1984 . (4)
- 27: 1979 . (5)
- 45-36: 1997 . (6)
- 2-1 : . (7)
- 15. 1995 . (8)
- 1. - - : . (9)
- .177-176. 1998 . (10)
- 5. : . (11)
- 1. - : . (12)
- .509-499 1993 . (13)
- Zubair Iqbal and Abbas Mirakhor Banking ( International Monetary Fund- (14)
- Washington. D.C.- March 1987 p.37. . (15)
- : . (16)
- 41-40. 1993 2. . (17)
- 10-9: 1996 9 . (18)
- 51. : . (19)
- 68 . : . (20)
- 26 . : . (21)
- www.qcb.gov.qa.** (22)
- 1 - - : . (23)
- 90-89. 2000 . (24)
- 2003 . (25)
- . 575 . (26)
- 89: . (27)

105/01

مُقَدِّمَةٌ

·  
:

(1) 25-90

(2) 29-90

(3) 03-93

»

105-01

07-86

· 30

(4)

«

·  
:

(5) 105-01

(7) ( )

·  
:

·  
:

(6)

(11) «.

(8)

: - 3

(12) 91-70

12

» :

(9)

...

«

...

1 23

(13)

THWILLIER " "

105/01

17

(10)

**11**

»

« ...

" "

.

:

- 4

105-01

(14) 20

« Cette conception est la plus exacte »

« Location promise de vente »

:

:

:

- 1

17

» :

(15) 74-75

**12**

«

:

- 5

:

- 2

105/01

4

» :

20

25

(16)

: - 2

:

71

:

: - 1

351

)

.(

(17)

: - 3  
% 10

8

105/01

(18) 20

- -

25 20

72

» : (19) 10 - 05



(20)

105-01 363 19  
» :

% 10

«

«

:

:

:

- 1

:

- 4

(21)

: ... 363

25 20

»

:

- 2

.184

:

:

«

:

(22)

(24)

:

- 3

26 La ...

1964

:

(25)

(23)

:

363

"

» :

105-01

:

:

: - 1

% 25

363

:

% 10

% 5

105 -01

19

% 5

» :

% 5  
(27)

«

25

(28)

(70)

3

% 2

3

25 20

:

- 2

19

:

(29)

:

:

:

(26)

: - 2

:

105-76

1976/12/09

(32)

(30)

28

» :

27-88

% 10

« ...

% 10

: - 3

:

- 1

- 88

324

91 - 70

12

14

105-01

17

- 01

17

» :

105

«

(31)

20

-

17

25

1975

12

74 - 75

-

12

» :

-

«

-

«

12

:

:

- 4 -

105-01

105 - 01

23

2001

2001

23

20

-

11

-

» :

-

:

				1990	18	25-90	.1
				1990	01	29-90	.2
				1993	01	03-93	.3
				1986	04	07-86	.4
04	.2003	13	35-03	2001	23	105-01	.5
			»...	2001/04/29		25	
						2003/01/22	
			«				
1986							: .6
							.154
	.27	26	. 1984				.7
							.8
						.87 86 . 2001	
9.	<b>« La location – Vente désigne davantage une variété d'opérations Juridiques qu'elle ne correspond a un type de contact ».</b>						
	Voir : THUILLIER Hugues, Location vente, encyclopédie civile, Dalloz, V, N° 1 et 2.						
10.	<b>« Au sens large, constituent des locations de vente aussi bien le bail pour simplement assorti d'une promesse unilatérale de vente, que la ventes ferme, dans laquelle le transfert de propriété d'une période de location ».</b>						
	Voir : THUILLIER Hugues, op, cit. p. 1.						
2003/01/22	04	2003	13	35-03		5	.11
							» :
						« ...	
						1970 15 91-70	.12
						1988 3 14-88	.13
-01		2004		340-04		2 25	.14
					.2004	03 69 105	
						1975 12 75-74	.15
				.157			.16
.11	1996						.17
			20	25		340/04 2	.18
.2005	44			58 – 75	2005	20 10 – 05	.19
						.177 – 175	: .20
	.15	2001	2				: .21
				.182 – 181			.22
				.178			: .23
	.85-83	2002					: .24
2004							: .25
						.73	
					.105 -01	6	.26
				.105 – 01	07	137 – 04	2 .27
				.340 – 04		105 – 01	8 .28
.2003	04		35 – 03	03		105 – 01	4 .29
52						2001 23	.30
						.2001	
	.2001	52				2001 23	.31
				.1996	41	15	.32

## « Les Impacts Socioéconomiques du PNDA dans la vallée de Oued Righ »

BENZIOUCHE Salah eddine  
Université Mohamed Khider – Biskra-

### **Résumé :**

L'agriculture saharienne a connu une profonde évolution à travers des différents politiques agricoles depuis l'indépendance à nos jours, Nous tenterons à travers cette étude pratique dans la région de Oued righ ( caractérise par un système de type oasisien ) d'identifier les goulots d'étranglement qui entravent le développement de l'agriculture dans cette région, les retombées socio-économiques après la mise en œuvre du PNDA (Plan National de Développement de l'Agriculture), mais aussi de saisir la dynamique de ce système de production sur cette même région.

### **Mots clés :**

Système de production, agriculture saharienne, PNDA, Politiques Agricoles. retombées socioéconomiques.

### **Introduction**

Les régions sahariennes constituent une source de richesse économique, de diversité naturelle et d'échanges sociaux. Examiner l'agriculture dans ces zones s'est avéré nécessaire, car elle a subi une large et profonde évolution à travers les différentes politiques agricoles de l'Etat depuis l'indépendance et jusqu'à nos jours, notamment le programme national de développement agricole.

A travers la présente étude, nous essayerons d'identifier les atouts et contraintes de l'agriculture dans la région de Oued Righ et d'analyser les stratégies des agriculteurs fondées sur les savoirs locaux. Nous essaierons également de mesurer les retombées socio-économiques, techniques et environnementales, sur cette même région, après la mise en œuvre du PNDA (Plan National de Développement Agricole).

### **1-: brève description du système de production:**

La vallée de Oued Righ se caractérise par un système de type oasisien qui consiste depuis l'antiquité, en une association de trois strates végétales ; Celle du palmier (et plus particulièrement à la variété de datte "Deglet Nour" destinée à l'exportation), celle des arbres fruitiers divers et celle des cultures annuelles. Le micro-climat favorable créé par le palmier, favorise une polyculture vivrière (maraîchage, fourrages, céréaliculture) en association avec un élevage, surtout caprin mais aussi ovin, de type familial et en conduite traditionnelle. L'association des trois strates végétales

traditionnelles est présente dans 53% des exploitations. En supposant que les exploitations ayant à la fois des palmiers et d'autres cultures que les arbres fruitiers, puissent être considérées comme intensives, il reste que 30% des exploitations pratiquent un système de production plutôt extensif. <sup>(1)</sup>

Néanmoins, ce système de production, ayant traditionnellement pour finalité une agriculture de subsistance (2), a connu un recul permanent et il est même menacé de disparition. Le regain d'intérêt enregistré pour l'agriculture durant les cinq dernières années à travers le projet du programme national de développement agricole PNDA a introduit une transformation structurelle puisqu'on assiste à une relance qui s'exprime non seulement à travers l'extension des périmètres phoenicoles mais aussi par le développement et la mutation des systèmes de production. Ainsi, le passage de la monoculture à la polyculture, la mobilisation des eaux souterraines, la réalisation de grands canaux d'irrigation, l'extension de la plasticulture et l'amélioration des itinéraires techniques manifestent, chacun à sa manière, le renouveau de cette agriculture.

### **2- :Les principaux objectifs du PNDA (Programme National de Développement Agricole)**

Dans son essence même, le PNDA s'est voulu, pour ceux qui l'ont initié, un instrument qui pourrait assurer au pays une amélioration du niveau de la sécurité alimentaire qui vise l'accès des populations aux produits alimentaires, selon les normes conventionnellement admises, une meilleure couverture de la consommation par la production nationale et un développement des capacités de production des intrants agricoles et du matériel de reproduction ainsi que la promotion de l'agriculture biologique et la préservation et l'utilisation rationnelle des ressources naturelles (eau et sols) pour promouvoir un développement harmonieux et durable(3).

Il vise à adapter les systèmes de production aux conditions des milieux physiques et climatiques des différentes zones de production car, dans la logique du PNDA, la reconversion n'en est pas moins un facteur de meilleure rentabilité des terres arables et de diminution de l'érosion. Comme il vise aussi à augmenter la surface agricole utile (SAU) .

D'autres objectifs du PNDA qu'il est bon de rappeler, à savoir l'amélioration des conditions de vie et de revenus des agriculteurs, la promotion des productions à avantages comparatifs avérés pour leur exportation,

la modernisation des exploitations agricoles et l'amélioration de la compétitivité de l'agriculture et son intégration dans l'économie mondiale.

Enfin, l'immensité des besoins des populations rurales et l'avancée de la pauvreté et de l'exclusion, ont mis en évidence la nécessité d'une stratégie forte et résolue de revitalisation des espaces ruraux et de réduction des disparités existantes.

### ***3- :Description spécifique des innovations ou changements introduits***

#### **3-1 Le palmier dattier.**

La phoeniculture premier étage de ce système, a connu un important regain d'intérêt au cours de ces dernières années avec plus de 2.2 millions de palmiers couvrant au total une superficie de 20 000 ha. Cette région est la plus importante du point de vue patrimoine phoenicole du pays. La part du lion du patrimoine est accaparée par la variété Deglet Nour dont la qualité est reconnue tant sur le marché algérien que sur les marchés extérieurs (4).

Si l'on compare le nombre de palmiers et leur production répertoriée en 2004, aux données équivalentes de 1980, on s'aperçoit qu'un effort considérable de plantation a eu lieu au cours de ces dernières années et qu'une grande part du verger est de plantation récente. En effet, le total du palmier dattier est passé de 1.8 millions de pieds à 2.2 millions de pieds (dont 200 milles sont plantés dans le cadre du PNDA), avec une nette réorientation de la production vers la Deglet Nour, bien qu'une grande partie des nouvelles plantations ne soit pas rentrée en production. Néanmoins, la production de dattes a augmenté au cours de ces dernières années. Cette amélioration dans la production indique globalement une amélioration des rendements qui passent pour la Deglet Nour à 53 kg / pied, suite à l'application des techniques de production modernes et l'amélioration du savoir-faire grâce à ce projet.

#### **3-2 :Importance de l'arboriculture.**

Avant le PNDA, l'arboriculture fruitière restait marginalisée et pratiquée à très petite échelle et d'une manière extensive avec quelques sujets de différentes espèces destinées uniquement à la consommation familiale. La proportion des agriculteurs qui pratiquaient l'arboriculture ne dépassait pas 15%. Ces arbres amandiers, vignes, abricotiers et oliviers sont dispersés entre les palmiers. Actuellement et grâce au PNDA, l'arboriculture se pratique par 70% des exploitants, notamment dans les grandes exploitations. Les arbres sont majoritairement rustiques, adaptés aux conditions pédoclimatiques de la région et le type de plantation se fait généralement dans des parcelles limitrophes des palmiers et rarement entre pieds, avec une conduite intensive dont le but essentiel, est la commercialisation et l'amélioration du revenu.

### **3-3 :Les cultures maraîchères**

A l'instar des deux étages précédents, notre enquête prouve que l'on assiste à un phénomène tout à fait nouveau pour la région saharienne, il ne s'agit plus de jardinage d'autosubsistance comme avant le PNDA dont le maigre surplus s'écoulait tant bien que mal sur le marché local, mais bien d'une production spécialisée destinée au marché national.

La part des agriculteurs pratiquant des cultures maraîchères a augmenté de 30% jusqu'au 66.27% et conduites d'une manière intensive grâce à ce projet.

On assiste également, grâce à ce programme, à une génération des serres qui semble gagner en importance dans toute la région. Avant le PNDA seul 2.36% des exploitations cultivaient du maraîchage sous serres. Cependant et grâce au PNDA, le nombre de serres est devenu très important et dépasse les 250 serres dans la région,

#### **3-4 : Les cultures fourragères.**

Les cultures fourragères sous palmier, bien qu'encore faiblement maîtrisées et malgré les multiples contraintes sont partout présentes. En effet, seuls 13 % des agriculteurs ne les pratiquent pas dans leurs palmeraies. L'importance et la progression des pratiquants de cette culture notamment après le PNDA, sont certainement à mettre en parallèle avec l'augmentation du nombre d'éleveurs nomades et de la forte demande de bottes de luzerne à des prix très rémunérateurs émanant des "éleveurs urbains" mais aussi avec la sensibilisation pour une utilisation rationnelle de l'eau.

Cette culture sous-jacente a amélioré le revenu des agriculteurs et augmenté l'auto approvisionnement pour leur cheptel, néanmoins 12.92 % des agriculteurs et bien qu'ils soient des éleveurs, vendent la totalité de leurs productions fourragères au marché à un prix de 15 à 20 DA par unité (botte de 10 kg).

#### **3-5 :L'élevage.**

L'élevage dans cette région est peu soutenu par les programmes du PNDA, par conséquent, il n'a pas connu une grande dynamique et parfois on enregistre même une régression du cheptel de 20%. Cet élevage reste caractérisé par la dominance de très petits troupeaux de caprins de 2 à 8 têtes par éleveur en moyenne, pour la production de lait, avec la présence de quelques têtes d'ovins (2 à 5 têtes) pour l'autoconsommation à l'occasion des fêtes, caractérisés par des paramètres zootechniques médiocres, particulièrement ceux relatifs à la prophylaxie. Cet élevage est d'autre part, disséminé à travers les parcours sahariens ou quelquefois en stabulation entravée.

La situation trouve sa justification dans le fait que les bénéficiaires du PNDA étaient poussés à apporter leur contribution au financement de leurs propres investissements.



#### **4- Principales étapes et séquences réalisées pour le bénéficiaire du PNDA**

Tous les agriculteurs ont le droit de bénéficier du PNDA en suivant une démarche administrative et selon des conditions déterminées par le Ministère de l'agriculture. La propriété d'une terre agricole et l'adaptation du projet au système de production locale et aux conditions des milieux physiques et climatiques de la zone de plantation du projet sont les principales conditions exigées. Ainsi l'éligibilité au soutien de tout projet est fondée sur trois critères: la durabilité écologique, l'acceptabilité sociale et la rentabilité économique.

Chaque agriculteur présente un dossier administratif auprès de la direction des services agricoles de sa région avec une étude de son projet d'investissement ; et après étude du dossier et s'il remplit les conditions nécessaires, il bénéficiera d'une aide de l'Etat de 75% du coût du projet par l'intermédiaire de la banque d'agriculture et de développement rural BADR alors que la part d'autofinancement est de 25%.

Les projets les plus soutenus par ce programme sont généralement ; le système d'irrigation (goutte à goutte et l'aspersion), la réalisation des forages et des bassins de stockage d'eau, des plantations arboricoles, la plasticulture, les chambres froides...etc.

En plus des principales filières de production, l'Etat encourage aussi toutes les activités liées à la valorisation des produits agricoles telles que la collecte, le conditionnement, la conservation, la transformation.

#### **6- Les bénéficiaires directs et indirects de ce projet sont nombreux:**

En terme de subvention directe se sont les agriculteurs de cette région qui bénéficient directement de ce projet à l'instar des agriculteurs au niveau national, dans la mesure où la part des agriculteurs de cette région qui a bénéficié de ce projet dépasse à l'heure actuelle 50% de la totalité des agriculteurs de la région et presque 90% des demandeurs. D'une manière indirecte il y a des bénéficiaires en amont et en aval : en amont, ce sont les intermédiaires financiers banque d'agriculture et de développement rural BADR et assureurs comme la caisse de mutualité agricole CNMA, les fournisseurs des intrants agricoles sur le marché, les entreprises de fabrication d'outils et de fournitures, d'importation de semences et de matériels, de distribution et de revente, alors qu'en aval, ce sont les commerçants (collecteurs grossistes et détaillants qui contrôlent le marché des dattes et des fruits et légumes,

*D'autres catégories parties prenantes de ce projet ont été remarquées dans la région notamment les entrepreneurs qui ont assuré la réalisation des projets des bénéficiaires du PNDA, tels que les importateurs et les revendeurs des équipements matériels et intrants agricoles. A ceux là, on peut ajouter les bureaux d'études et les petites entreprises qui sont*

*créés par l'Etat dans le cadre du PNDA au bénéfice des cadres agronomes chômeurs dont la mission est d'assurer l'encadrement aux agriculteurs.*

#### **7- L'évaluation de l'impact du programme :**

##### **7-1- Les impacts socioéconomiques du PNDA.**

Après quatre années d'application, le PNDA a réussi en grande partie à atteindre son objectif et à élever la production en quantité et en qualité ainsi qu'à impulser une dynamique de relance dans le secteur.

A titre d'exemple, on peut citer que, dans le cadre du PNDA, la superficie plantée en arbres fruitiers et rustiques dépasse largement celle comptabilisée depuis l'indépendance du pays. Et près de 850 000 emplois créés au niveau national, et la superficie agricole irriguée a doublé au niveau national.(5)

Dans notre région d'étude nous avons constaté tout au long de cette étude que la mise en oeuvre du PNDA dans cette région a eu beaucoup d'impacts socioéconomiques et environnementaux positifs et négatifs.

D'abord le visage de l'agriculture de cette région a particulièrement changé, le premier changement tangible concerne l'implication de plus en plus importante par le bénéficiaire du PNDA de la main-d'œuvre salariée et plus particulièrement la main-d'œuvre saisonnière.

La SAT et la SAU de cette région ont connu une grande modification et elles gagnent plusieurs hectares. Les changements les plus visibles concernent les superficies réservées à la phoeniculture, à l'arboriculture et au maraîchage qui ont évolué de 25%, 100% 70% respectivement pour chaque exploitation en moyenne.

Le PNDA a permis aux bénéficiaires d'améliorer l'itinéraire technique suivi dans ces cultures, dans la mesure où on assiste à la généralisation de l'utilisation des produits phytosanitaires, et des fertilisants et l'introduction des techniques d'irrigation économisatrices d'eau.

Ainsi ce programme de développement de l'agriculture a d'autres avantages tels que :

- L'émergence d'une nouvelle catégorie d'agriculteurs et des véritables professionnels capables de relever les défis de la mondialisation. .
- Grâce au PNDA, l'agriculture est en train de reprendre la place qui est la sienne en tant que moteur du développement dans l'économie nationale.
- Amélioration de la valeur ajoutée dégagée par le secteur agricole.
- La disponibilité de ces produits hors saison, pendant la période hivernale, est relativement récente et a été rendue possible et à des prix raisonnables à la portée des couches vulnérables grâce aux PNDA.
- La réduction de la pauvreté en milieu rural, et la réduction des disparités existantes entre les zones rurales

- Une augmentation de la production des produits de large consommation.
- Le PNDA a encouragé les bénéficiaires à faire d'autres investissements (investissements induits) réalisation des hangars, achats du matériels agricoles et des veuleries , réhabilitations de leurs maisons...etc

### **Un environnement en enjeux :**

Le PNDA a des effets néfastes sur l'environnement dans la région d'étude. Nous noterons dans ce sens;

- L'aggravation du problème de remontée du sel, ce qui a influé sur les caractéristiques pédo- climatiques des sols.
- L'apparition d'insectes et de nouvelles mauvaises herbes ainsi que le problème du rabattement de la nappe.

Tous ces problèmes réunis provoquent des dégâts sur la production agricole en quantité et en qualité et par conséquent sur la rentabilité des exploitations.

### **7-2 -Problèmes rencontrés durant la réalisation du programme PNDA.**

Plusieurs contraintes ont entravé la réalisation du PNDA dans la région d'étude dont les principales sont (6)

- Le problème du foncier agricole : L'absence d'acte de propriété des terres (généralement en indivision) empêche une grande part des agriculteurs de la région d'étude à l'instar de d'autres au niveau national de bénéficier du programme du PNDA .
- Les contraintes bureaucratiques constituent un grand obstacle pour ceux qui n'ont pas eu la chance de bénéficier de ce programme.
- L'indisponibilité de certains intrants agricoles sur le marché local favorise l'augmentation des prix suite aux fortes demandes.
- La mauvaise qualité des arbres et des semences existantes sur le marché a provoqué l'échec des projets de plantation de certaines bénéficiaires du PNDA.
- La mauvaise maîtrise des techniques de production pour certaines agriculteurs bénéficiaires en raison de l'absence d'un savoir-faire.
- La pauvreté du sol en éléments minéraux, la salinité de l'eau, la température élevée de l'eau souterraine, la remontée des sels, les vents violents, insectes et ravageurs de plantes, l'exode agricole, etc.

### **7-3 - Quels ont été les leviers ayant permis le changement ?**

Plusieurs solutions ont été trouvées pour lever les différentes contraintes du PNDA dont les principales sont:

- L'encouragement des importations des intrants et d'équipements agricoles selon des cahiers de charges et par des spécialistes pour un meilleur approvisionnement de ces produit à tout moment et à des prix raisonnables, mais aussi de bonne qualité.
- L'Encouragement du contrôle technique et phytosanitaire par des spécialistes d'arboriculture et de

l'institut national de protection végétale (INPV) auprès des bénéficiaires du PNDA pour assurer une meilleure réalisation du projet.

- Le contrôle des réalisations des forages par des hydrauliciens et selon des cartes hydrogéologiques pour éviter l'anarchie et par conséquent le phénomène du rabattement de nappe.
- L'organisation des compagnes de vulgarisation pour les agriculteurs par les agents communaux de vulgarisation afin de sensibiliser et améliorer leurs savoir- faire.
- Trouver des solutions rapides à la question du foncier agricole qui reste l'obstacle majeur pour une grande partie des agriculteurs non bénéficiaires du PNDA.
- Amendement du sol pauvre en éléments minéraux par des grandes quantités d'engrais chimiques et organiques.
- La mise en place par les pouvoirs publics dans cette région des grands refroidisseurs électriques d'eau et des mélangeurs d'eau afin d'assurer au agriculteurs de cette région une eau d'irrigation refroidie et de moins salinité.
- La sensibilisation des agriculteurs pour pratiquer la rotation des cultures et l'assolement, et mettre en place un réseau de drainage pour faire face au problème de la remonté de la nappe et de salinité des sels.
- L'approvisionnement des produits phytosanitaires et des pesticides plus efficaces, et la sensibilisation des agriculteurs pour les utiliser d'une manière rationnelle et à des doses selon les normes des spécialistes ; dans le but de remédier aux problèmes des insectes et des ravageurs et autres maladies phytosanitaires.

Parmi les leviers qui ont permis le changement, c'est surtout la volonté des pouvoirs publics de sortir le secteur de l'agriculture algérien de l'état de somnolence dans lequel il s'est retrouvé et afin de lui permettre d'emprunter dorénavant une démarche résolument économique.

- L'émergence d'une nouvelle catégorie d'agriculteurs et des véritables professionnels capables de relever les défis de la mondialisation.
- La rentabilité financière des capitaux engagés dans cette spéculation.
- L'ambition et l'attachement à la terre des paysans pousse ces derniers à investir en agriculture.
- La libération des prix des produits agricoles et le retrait de l'Etat de la régulation et le contrôle des marchés de gros des fruits et légumes.
- La disponibilité de financement sans intérêts et sans remboursement encourage ceux qui ont comme obstacle la contrainte religieuse (les intérêts bancaires) de bénéficier de ce projet.
- Le chômage et la pauvreté accentués dans cette région.

#### 8- :possibilité de généralisation au reste du pays .

Ce projet a été mis en place en premier temps dans certaines régions de pays et pour une seule catégorie d'agriculteurs comme exploitations pilotes. Et après le succès et les résultats fructueux enregistrés, il a été généralisé dans tout le pays y compris la région de notre étude et pour tous les agriculteurs en tenant en considération les contraintes et les obstacles rencontrés durant la première expérience.

Le projet a été généralisé par la suite à d'autre activité liée à l'agriculture et à cet effet, cinq programmes de développement sont lancés à travers le territoire national par le ministère d'agriculture :

1. Le programme de développement des productions agricoles de large consommation et celles à avantages comparatifs avérés.
2. Le programme d'adaptation des systèmes de cultures aux conditions des différents milieux naturels (reconversion).
3. Le plan national de reboisement dont les objectifs ont été réorientés en faveur de boisements utiles et économiques.
4. Le programme de développement des zones de parcours et de protection de la steppe.
5. Le programme de développement des zones rurales.

#### 9- Que doit on faire pour promouvoir ce programme ?

- Régler le problème du foncier agricole afin de permet à une grande partie des grands et vrais agriculteurs de bénéficier de ce projet.
- Mise en place des lois réglementaires empêchant le morcellement des terres.
- L'organisation du marché de gros des fruits et légumes pour mettre fin aux spéculations des commerçants intermédiaires.

#### Références

- (1) :**BENZIOUCHE (S)**, 2000. « Analyse de la filière datte en Algérie, étude de cas des daïras de Djamaa et Mghaer ». *Thèse de magister en Sciences Agronomiques, option Développement Rural, INA, Alger.*
- (2) :**BELLA BACI . H** : « Perspectives de l'agriculture saharienne à travers la culture du palmier dattiers. » ITDAS, janvier 1986.
- (3):**S. Bedrani, F. Chehat et S. Ababsa** : « l'agriculture algérienne en 2000. une révolution tranquille. Le PNDA » in *Prospectives agricoles n°1, 2001, p-p. 5-60* ;
- (4):**MESSAR (E.M.)**, 1996. Le secteur phoenicicole algérien : situation et perspectives à l'horizon 2010. *In Options méditerranéennes, n°2, 1996.*
- (5):**Eléments d'une stratégie de développement agricole et rural pour la décennie 2004-2013** in journal el watan du 31/03/2004 ;
- (6): **BENZIOUCHE (S)**, 2005: "Role of the national agricultural development plan in the recent change in the farming system of the oasis of Oued Righ (Algeria) » **in acte de symposium (IFSA-GLO) 31 October to 4th November 2005, Rome.**
- (7) :**PERENNES. J** : « Les structures agraires et décolonisation des oasis de l'oued righ. »Alger OPU , 1980.

- *Améliorer le savoir-faire et les conditions techniques de la production des agriculteurs par des campagnes de sensibilisation, de vulgarisation de nouvelles techniques, méthodes et moyens de production.*

- *Encourager les exportations afin d'assurer des débouchés permanentes de la production, surtout pour les dattes.*

- *Mise en place des unités de conditionnement et de transformation et des chambres froides pour assurer un lieu de stockage en cas de saturation de marché.*

#### **Conclusion :**

Un regain d'intérêt a été enregistré pour l'agriculture dans la région d'étude durant les deux dernières décennies, et on assiste à une relance qui s'exprime non seulement à travers l'extension des périmètres phoenicicoles mais aussi par le développement et la mutation des systèmes de production. Ainsi, nous observons le passage de la monoculture à la polyculture, la réalisation de grands canaux d'irrigation, l'extension de la plasticulture, l'amélioration des itinéraires techniques .

Le développement de cette dynamique s'est accéléré avec l'application du PNDA (2000). Mais, ce regain d'intérêt s'explique aussi sans aucun doute par l'évolution tendancielle à la baisse des cours de la datte sur les marchés ainsi que par les menaces des maladies pesant sur le patrimoine phoenicicole d'une part, et d'autre part, les conditions climatiques favorables durant les quatre saisons pour certaines zones. La dynamique de ce système est aussi le résultat du changement de stratégie des producteurs qui, pour se procurer un niveau de revenu élevé et afin de minimiser les risques liés à l'activité, préfèrent de plus en plus la combinaison de plusieurs types de productions.